



MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



Proiect finanțat cu fonduri europene nerambursabile prin
Programul Național de Dezvoltare Rurală (PNDR)
Măsura 19 – LEADER

Submăsura 19.1 – Sprijin pregătitor pentru elaborarea Strategiilor de Dezvoltare Locală



EVALUAREA STRATEGIEI DE DEZVOLTARE LOCALĂ GAL VALEA SIRETULUI DE SUS

Perioada evaluată 24.11.2016 -31.07.2025

Asociația Grupul de Acțiune Locală (GAL) Valea Siretului de Sus

Sediul: localitatea Vorona, comuna Vorona, județul Botosani

Site: www.valeasiretuluidesus.ro

E-mail: office@valeasiretuluidesus.ro, valeasiretuluidesus@gmail.com,

Cod fiscal: 27360427

Tel/Fax.: 0231/588.743



MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



CUPRINS

1. Prefață

2. Rezumat

2.1 Misiunea GAL-ului

2.2 Rolul GAL-ului în perioada 2016-2025

2.3 Principalele direcții ale SDL

3. Contextul evaluării

4. Datele și metodologia de evaluare (descriere generală)

4.1 Scopul evaluării

4.2 Obiectivele evaluării

4.3 Metodologia utilizată

4.4 Sursele de date utilizate

4.5 Perioada evaluării

4.6 Limitările evaluării

4.7 Echipa de evaluare

5. Cadrul de evaluare. Răspusuri la întrebările de evaluare

Tema de evaluare: reverificarea logicii de intervenție -relevanta

5.1. În ce măsură logica de intervenție a SDL este încă relevantă în raport cu nevoile socio-economice și potențialul de dezvoltare ale teritoriului?

5.1.1. Verificarea relevanței strategiei în raport cu analiza SWOT inițială

5.1.2. Datele și metodele folosite (cercetare de birou, date calitative, cantitative)

Analiza și interpretarea datelor

Răspuns la întrebarea de evaluare

Dificultăți și limitări în ceea ce privește datele și metodologia folosită



MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



5.2. Reverificarea logicii de intervenție a SDL – coerentă

Cât de coerentă este logica de intervenție care stă la baza strategiei de dezvoltare locală

5.2.1. Verificarea consistenței dintre întrebarea de evaluare, criteriile de evaluare și indicatori

5.2.2. Datele și metodele folosite (cercetare de birou, date calitative, cantitative)

Analiza și interpretarea datelor

Răspuns la întrebarea de evaluare

Dificultăți și limitări în ceea ce privește datele și metodologia folosită

Tema de evaluare: Contribuția SDL la aria de intervenție 6B

5.3.În ce măsură a sprijinit SDL dezvoltarea locală în zonele rurale?

5.3.1. Verificarea consistenței dintre întrebarea de evaluare, criteriile de evaluare și indicatori

5.3.2. Datele și metodele folosite

Analiza și interpretarea datelor

Rspuns la intrebarea de evaluare

Tema de evaluare: Eficacitatea și eficiența operațiunilor și contribuția lor la obținerea rezultatelor și a impactului strategiei

5.4. Care este gradul de eficacitate al operațiunilor implementate?

5.4.1 Gradul de contractare și implementare a proiectelor

5.4.2 Realizarea obiectivelor strategice

5.4.3 Tipuri de rezultate obținute (exemple concrete)

5.4.4 Factori favorizanți ai eficacității

6. Întrebări de evaluare specifice fiecărui SDL

6.1 Introducere

6.2 Întrebări de evaluare specifice SDL Valea Siretului de Sus

6.3 Concluzii ale evaluării specifice

7. Tema de evaluare: Factorii de succes și insucces

71. Care sunt factorii interni și externi care au influențat pozitiv sau negativ implementarea strategiei



MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



8. Concluzii și recomandări

8.1 Concluzii

8.1.1 Gradul de utilizare a resurselor financiare

8.1.2 Efectul și impactul SDL în relație cu obiectivele, țintele și obiectivele generale stabilite de SDL

8.1.3 Eficacitatea, eficiența, coerența și relevanța măsurilor incluse în SDL puse în aplicare

8.1.4 Deficiențe în definirea obiectivelor, țintelor sau măsurilor incluse în SDL (factorii de succes și eșec).

8.2 Recomandări

8.2.1 Recomandări privind sistemul de monitorizare și evaluare a SDL

8.2.2 Recomandări pentru remedierea deficiențelor privind obiectivele, țintele sau măsurile selectate în cadrul SDL

8.2.3 Recomandări pentru remedierea deficiențelor privind modul de implementare a SDL



MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



1. PREFATĂ

Scopul prezentului raport de autoevaluare este de a analiza în mod obiectiv și sistematic realizările Asociației Grupul de Acțiune Locală (GAL) Valea Siretului de Sus în cadrul implementării Strategiei de Dezvoltare Locală (SDL), finanțată prin Programul Național de Dezvoltare Rurală 2014–2022. Evaluarea urmărește modul în care GAL-ul a contribuit la atingerea obiectivelor stabilite prin strategie, în contextul particular al teritoriului acoperit, precum și la realizarea priorităților de dezvoltare rurală la nivel național și european.

Având în vedere că ne aflăm la finalul perioadei de implementare a SDL, raportul oferă o imagine de ansamblu asupra rezultatelor obținute, a impactului generat în comunitățile locale și a lecțiilor învățate pe parcursul acestui proces. De asemenea, sunt analizate aspectele care au funcționat eficient, cele care au întâmpinat dificultăți, precum și cauzele acestora. În acest mod, raportul contribuie la o înțelegere mai profundă a procesului de dezvoltare locală participativă și oferă un punct de plecare solid pentru definirea viitoarei strategii aferente perioadei 2023–2027.

Autoevaluarea este fundamentată pe datele colectate prin activitățile de monitorizare și raportare desfășurate pe întreaga durată a implementării SDL. Acestea includ: nivelul de absorbție a fondurilor, numărul și tipul proiectelor contractate și finalizate, obiectivele atinse, precum și indicatorii de rezultat și de impact.

Pe parcursul întregului exercițiu de evaluare, echipa GAL a utilizat metode combinate de analiză calitativă și cantitativă, bazate pe indicatori de performanță, studii de caz, chestionare aplicate beneficiarilor și consultări periodice cu actorii locali implicați. Prin aceste metode, au fost identificate contribuțiile concrete ale SDL la dezvoltarea economică, socială și infrastructurală a teritoriului. Raportul de față acoperă întreaga perioadă de la semnarea contractului de finanțare (24 noiembrie 2016) până în anul 2025, și include evaluarea tuturor celor șapte măsuri finanțate prin SDL. Acestea sunt detaliate în secțiunile următoare, împreună cu gradul de realizare a fiecărei intervenții, valoarea fondurilor utilizate și rezultatele obținute.

Nr. crt.	Măsura	Alocare/măsură – valoric(euro) și procentual din total SDL	Nr. proiecte contractate	Valoare proiecte contractate / pondere procentuală din alocare pe măsură
1.	M 01/3A – Sprijin pentru îmbunătățirea performanței economice a fermelor prin asociativitate	169.160,00 5,64%	1	167.738,99 5,58%
2.	M 02/6A – Sprijin pentru dezvoltarea antreprenoriatului în teritoriul GAL	150.000,00 4,99%	4	150.000,00 100%
3.	M 03/6A – Sprijin pentru dezvoltarea IMM-urilor	197.298,00 6,57%	2	197.298,00 100%
4.	M 04/6B – Sprijin pentru investițiile în crearea, îmbunătățirea sau extinderea serviciilor locale de bază destinate populației rurale, a celor de agrement și culturale, și a infrastructurii aferente, inclusiv investiții în domeniul energiei din surse regenerabile și al economisirii energiei	2.195.009,36 73,12%	32	2.303.622,50 76,73%
5.	M 05/6B – Sprijin pentru crearea de centre comunitare integrate	70.682,69 2,36%	1	70.682,69 100%
6.	M 06/6B – Sprijin pentru dezvoltarea locală integrată în comunitățile marginalizate rome	61.342,00 2,04%	1	61.341,69 99,99%
7.	M03/6A – EURI- Sprijin pentru dezvoltarea IMM-urilor	158.543,87 5,28%	1	158.543,87 100%
Total		3.002.035,92 euro	42	3.170.569,43 euro



MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



”Ce funcționează bine și ce nu” va folosi în principal echipei GAL care va trebui să-și asume recomandările și să-și îmbunătățească managementul activității pentru implementarea Strategiei, Consiliului Director al GAL pentru îmbunătățirea gestionării implementării SDL, parteneriatului GAL și principalilor actori locali pentru îmbunătățirea viziunii de abordare a implementării SDL, Autorității de Management pentru a cunoaște percepția actorilor locali asupra valorii adăugate datorată metodei LEADER în teritoriul GAL Valea Siretului de Sus, respectarea conformității implementării și a formelor legale.

Activitatea de evaluare a fost realizată intern, prin utilizarea resurselor proprii ale GAL Valea Siretului de Sus. Echipa de evaluare a fost alcătuită din personalul tehnic al GAL, cu următoarea componență:

- **Rotundu Magda-Elena** – Director General
- **Apetroaie Adriana** – Expert implementare strategie de dezvoltare locală
- **Roșu Maria-Brîndușa** – Expert implementare strategie de dezvoltare locală
- **Rotundu Romulus** – Neculai- Expert contabil

Prin elaborarea acestui raport, Asociația GAL Valea Siretului de Sus își reafirmă angajamentul față de principiile transparenței, eficienței și participării comunitare în procesul de dezvoltare rurală. Concluziile și recomandările formulate vor servi drept bază pentru îmbunătățirea abordărilor viitoare și pentru consolidarea capacității de implementare în perioada de programare 2023–2027.



MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



2. REZUMAT

Strategia de Dezvoltare Locală (SDL) a Asociației Grupul de Acțiune Locală Valea Siretului de Sus a fost implementată în perioada 2016–2025, în cadrul Programului Național de Dezvoltare Rurală (PNDR) 2014–2022, cu prelungiri aferente perioadei de tranziție. Prin aplicarea principiului „dezvoltării locale plasate sub responsabilitatea comunității” (DLRC/LEADER), GAL-ul a urmărit sprijinirea dezvoltării economice, sociale și teritoriale integrate în comunitățile rurale din teritoriul său.

Evaluarea finală a implementării SDL are ca scop analizarea gradului în care obiectivele strategiei au fost atinse, în raport cu nevoile identificate inițial la nivel local și cu rezultatele planificate. De asemenea, aceasta urmărește identificarea lecțiilor învățate, a elementelor de bună practică și a disfuncționalităților care pot fi remediate în viitorul cadru de programare.

Această evaluare finală are la bază un set complet de date privind măsurile lansate, proiectele contractate și finalizate, indicatorii realizați și sumele plătite. Astfel, oferă o imagine de ansamblu coerentă asupra contribuției SDL la dezvoltarea rurală a teritoriului GAL Valea Siretului de Sus.

În plus, evaluarea urmărește:

- Relevanța strategiei în raport cu schimbările socio-economice survenite în perioada de implementare (ex: migrație, criza sanitară COVID-19, adaptarea la noile priorități europene);
- Eficiența alocării fondurilor și a mecanismelor de selecție a proiectelor;
- Eficacitatea intervențiilor în atingerea obiectivelor asumate;
- Impactul generat la nivelul comunităților locale, inclusiv asupra grupurilor vulnerabile;
- Sustenabilitatea rezultatelor obținute și replicabilitatea bunelor practici.

Activitățile de evaluare s-au desfășurat în perioada martie – iulie 2025 și s-au bazat pe colectarea și analiza datelor disponibile din sistemele de monitorizare, (Raportări interne GAL,



MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



baze de date proprii), completate cu consultări directe cu beneficiarii, UAT-uri, membri ai parteneriatului și alte părți interesate.

2.1 Misiunea GAL-ului

Asociația Grupul de acțiune Locală (GAL) Valea Siretului de Sus s-a constituit juridic în luna august 2010, la inițiativa a 9 unități administrativ – teritoriale și a 23 membri din mediul privat. În această formulă, în perioada 2010-2015, a fost implementat Planul de Dezvoltare Locală, finanțat prin PNDR- Axa IV LEADER. În această perioadă de programare, toate fondurile disponibile au fost orientate către inițiativele persoanelor fizice și juridice aparținând mediului privat. Scopul principal pentru care s-a pus accentul doar pe finanțarea mediului privat a fost acela de a sprijini inițiativele de dezvoltare economică a teritoriului.

Misiunea GAL Valea Siretului de Sus a fost cea de a promova drepturile și de a îmbunătăți condițiile de viață în zonele rurale prin aplicarea de strategii de dezvoltare economică, socială, culturală și spirituală împreună cu membrii comunităților rurale, îmbunătățirea calității serviciilor, infrastructurii, atragerea fondurilor externe nerambursabile pentru finanțarea investițiilor necesare realizării acestora, dar și inițiative de cooperare și dezvoltare de parteneriate care să promoveze potențialul zonei. Se dorește, în același timp, păstrarea tradițiilor prin relansarea și promovarea acestora la nivel regional, național și internațional și oferirea unei perspective mai bune locuitorilor teritoriului GAL în acest sens. GAL-ul a acționat ca interfață între nevoile locale și oportunitățile de finanțare disponibile la nivel european, în special prin aplicarea metodei LEADER.

2.2 Rolul GAL-ului în perioada 2016-2025

După o serie de întâlniri, discuții și dezbateri cu autorități locale, în anul 2015, parteneriatul (GAL) Valea Siretului de Sus s-a extins prin aderarea a 5 unități administrativ- teritoriale: Blândești, Stăuceni, Gorbănești, Răchiți și Unțeni (ultimele 3 comune nu au mai făcut parte din niciun alt grup de acțiune locală, acestea fiind teritorii albe).



MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



De asemenea, partenerii privați sunt în număr de 48, din care: 8 ONG-uri care activează în diferite domenii (creșterea animalelor, activități sportive etc), 5 cooperative agricole ale fermierilor din teritoriul GAL și 35 de întreprinzători privați.

Din numărul total al partenerilor, respectiv 62 de parteneri, 14 parteneri sunt parteneri publici, reprezentând 22,58%, iar 48 de parteneri sunt parteneri privați, reprezentând 77,42%.

Prin Strategia de Dezvoltare Locală se urmărește combaterea obstacolelor din calea dezvoltării, în următoarele direcții principale:

- Participarea membrilor comunității la procesul de dezvoltare rurală și încurajarea acțiunilor inovatoare;
- Încurajarea parteneriatelor între fermieri, crearea de grupuri de producători;
- Promovarea tradițiilor locale și conservarea autenticității satului românesc, specific teritoriului GAL;
- Acțiuni dedicate conservării și păstrării mediului;
- Acțiuni de conștientizare și educare a populației privind protecția mediului;
- Investiții în servicii de bază (educație, sănătate, servicii sociale);
- Acțiuni de diversificare a activităților neagricole și de stimulare a antreprenoriatului în teritoriul GAL, încurajarea tinerilor antreprenori.

Sarcina principală de implementare a Strategiei GAL Valea Siretului de Sus ca responsabilitate permanentă a fost asigurată printr-un management adecvat, cu resurse corespunzătoare, astfel ca la nivel GAL au fost realizate activitățile aferente următoarelor funcții administrative:

- pregătirea și publicarea apelurilor de selecție
- animare și informare în teritoriu
- analiza, evaluarea și selecția proiectelor, inclusiv întocmire dosare administrative

Asociația Grupul de Acțiune Locală (GAL) Valea Siretului de Sus

Sediul: localitatea Vorona, comuna Vorona, județul Botosani

Cod fiscal: 27360427

Site: www.valeasiretuluidesus.ro

E-mail: office@valeasiretuluidesus.ro, valeasiretuluidesus@gmail.com,

Tel/Fax.: 0231/588.743



MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



- monitorizarea și evaluarea implementării strategiei
- verificarea conformității cererilor de plată pentru proiectele selectate
- monitorizarea proiectelor contractate,
- întocmirea cererilor de plată, dosarelor de achiziții aferente costurilor de funcționare și animare.

Sistemul de management profesionist adoptat pentru reușita implementării SDL la nivelul teritoriului s-a realizat prin combinarea funcțiilor de gestionare, monitorizare, evaluare și control realizându-se un mecanism pentru activitatea GAL.

Implementarea SDL s-a realizat având la bază Anexa 5 la Contractul de finanțare – ”Grafic de implemetare a contractului de finanțare pentru proiectele finanțate prin sub-măsura 19.4” prin următoarele activități:

Activitatea 1 – Realizarea de materiale de informare a teritoriului despre SDL

Prin intermediul furnizorilor de servicii de realizare materiale publicitare au fost realizate următoarele materiale pentru promovarea Strategiei și a teritoriului:

- Roll-up – 29 buc.
- Mape – 340 buc.
- Pliante – 340 buc.
- Broșuri – 200 buc
- Pixuri – 200 buc

În plus, față de acestea au fost realizate cu surse proprii și distribuite peste 1000 de materiale (fișe de măsuri, informații despre rolul GAL-ului, stadiul implementării strategiei, documente necesare pentru cererile de plată etc.)

Aceste materiale de informare au fost distribuite către reprezentanții UAT-urilor din teritoriul GAL Valea Siretului de Sus cu care s-au încheiat procese – verbale de predare-primire, respectiv 28 procese – verbale.

Un roll-up a fost folosit de către echipa GAL la activitățile desfășurate pe parcursul implementării SDL. Activitățile desfășurate și-au atins în proporție de 100% scopul propus.



MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



Activitatea 2 – Publicare comunicate de presă privind deschiderea sesiunilor de primire proiecte precum și de informare a publicului larg despre proiectele implementate din SDL.

În perioada 24.11.2016 – 31.07.2025 au fost publicate în presa online comunicate de presă privind deschiderea sesiunilor de primire proiecte, astfel :

Au fost publicate un număr de 70 de comunicate de presă, atât în www.botosaninews.ro cât și în www.suceavanews.ro.

Activitatea 3 - Activități de animare, informare și monitorizare în UAT-urile din teritoriul GAL.

Echipa GAL Valea Siretului de Sus a organizat următoarele activități în comunele din teritoriu :

- Activități de animare – 17 activități la care au participat 240 de persoane.
- Grupuri de lucru cu tematica „Asociativitatea fermierilor” un subiect de foarte mare interes în teritoriu – 9 Grupuri de lucru la care au participat 96 persoane.
- Activități de monitorizare – 24 activități de monitorizare a proiectelor aflate în implementare la care au participat reprezentanții beneficiarilor și membri ai echipei GAL .

Referitor la întocmirea fișelor de proiect, în cadrul acestei activități, au fost realizate 15 fișe de proiect, tot atâtea câte procese-verbale au fost întocmite.

Deși deplasările în UAT-urile din teritoriu au fost mult mai multe decât consemnările din procesele-verbale, nu s-a întocmit de fiecare dată fișă de monitorizare, întâlnirea fiind una strict informativă.

De asemenea, au fost contactați telefonic de nenumărate ori, atât reprezentanții legali de proiect, cât și consultanții acestora, însă nu au fost întocmite fișe de monitorizare după fiecare apel telefonic. În plus, în cazul discuțiilor telefonice, nu a fost întotdeauna posibilă documentarea imediată a acestora într-un proces verbal sau fișă de monitorizare, având în vedere natura conversațiilor și necesitatea unei reacții rapide sau a unui răspuns urgent.



MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



În cadrul activităților de animare, informare și monitorizare desfășurate de GAL Valea Siretului de Sus, scopul principal a fost asigurarea unei comunicări eficiente și continue cu participanții și beneficiarii proiectelor.

Unele activități nu au fost documentate formal din cauza specificității discuțiilor, care au avut un caracter informal și neprogramat.

Activitatea 4 – Realizare film de prezentare proiecte implementate în cadrul SDL Valea Siretului de Sus

A fost realizat un film de prezentare a unor proiecte implementate cu succes în cadrul GAL Valea Siretului de Sus. Acest film prezintă rezultatele concrete și evoluțiile tangibile, oferind o imagine mai clară și mai reprezentativă a activității GAL.

Acesta a fost postat atât pe site-ul www.valeasiretuluidesus.ro, cât și pe pagina facebook de socializare a GAL.

Activitate 5 – Participare la sărbători locale, festivaluri tematice, târguri de produse tradiționale și alte evenimente prin care se promovează teritoriul acoperit de GAL.

Echipa GAL Valea Siretului de Sus a participat la sărbători locale și festivaluri ori de câte ori au fost primite invitații la asemenea evenimente.

Astfel, echipa GAL Valea Siretului de Sus a participat la :

- Zilele comunei Cristești – iulie 2022;
- Expo – Zoo Vorona – septembrie 2022;
- Serbările Pădurii – Vorona – septembrie 2022;
- Expo – Zoo Vorona – septembrie 2023;
- Festivalul Bujorului – Coșula – mai 2024;
- Serbările Pădurii – Vorona – septembrie 2024;
- Zilele comunei Gorbănești – septembrie 2024;
- Ziua satului Sarafinești – Corni – noiembrie 2024.



MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



Angajații GAL Valea Siretului de Sus au participat la aceste evenimente în calitate de invitați, nu în calitate de organizatori sau participanți activi în cadrul acestor manifestări. De obicei, atunci când participanții sunt invitați și nu au un rol activ în desfășurarea evenimentului (de exemplu, nu sunt responsabili de organizarea sau coordonarea activităților), este dus la extrem să se întocmească liste de prezență de către invitați sau să se facă fotografii.

În acest caz, participarea a fost mai mult ca o formă de susținere a evenimentului și de reprezentare a instituției, nu ca parte a unui proiect sau activități oficiale ce ar necesita documentare suplimentare.

În acest sens, au fost întocmite rapoarte de activitate la fiecare acțiune, iar liste de prezență și fotografii au fost realizate numai acolo unde a fost posibilă realizarea acestora.

Activitate 6 – Participare la activitățile Rețelei Naționale de Dezvoltare Rurală, a Rețelei Europene de Dezvoltare Rurală, întâlniri organizate de către AFIR și AM

Angajații GAL Valea Siretului de Sus au participat la sesiunile inițiate pe platforma ZOOM, având ca speakeri reprezentanți ai AM PNDR, AFIR și FNGAL, ori de câte ori acestea au fost convocate.

De asemenea, GAL Valea Siretului de Sus a participat la Congresul LEADER 2023, la Bruxelles, în perioada 18 – 19 decembrie 2023, și în anul 2024, perioada 07 – 11 octombrie organizat de ELARD.

Activitate 7 - Instruirea angajaților GAL Valea Siretului de Sus

Angajații din echipa tehnică a GAL au participat la 3 sesiuni de instruire pe diferite tematici pentru o mai bună implementare a SDL.



MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



2.3 Principalele direcții de acțiune ale SDL

Strategia de Dezvoltare Locală a GAL Valea Siretului de Sus s-a axat pe următoarele obiective majore:

- Susținerea fermelor mici și a cooperativelor agricole;
- Dezvoltarea activităților non-agricole și a antreprenoriatului rural;
- Investiții în infrastructura locală și servicii publice de bază;
- Sprijinirea categoriilor vulnerabile și incluziunea socială;
- Conservarea și valorificarea patrimoniului cultural și natural local.

În vederea atingerii acestor obiective, au fost prevăzute șase măsuri de finanțare, adaptate specificului teritoriului, nevoilor populației și priorităților UE privind dezvoltarea rurală.

3. CONTEXTUL EVALUĂRII

Asociația Grupul de Acțiune Locală (GAL) Valea Siretului de Sus s-a constituit juridic în luna august 2010, la inițiativa a 9 unități administrativ-teritoriale și 23 membri din mediul privat. În această formulă, în perioada 2011 - 2015, a fost implementat Planul de Dezvoltare Locală, finanțat prin PNDR - Axa IV LEADER. În această perioadă de programare, toate fondurile disponibile au fost orientate către inițiativele persoanelor fizice și juridice aparținând mediului privat. Scopul principal pentru care s-a pus accentul doar pe finanțarea mediului privat a fost acela de a sprijini inițiativele de dezvoltare economică a teritoriului.

Scopul Asociației este de a promova drepturile și de a îmbunătăți condițiile de viață în zonele rurale prin aplicarea de strategii de dezvoltare economică, socială, culturală și spirituală împreună cu membrii comunităților rurale, îmbunătățirea calității serviciilor, infrastructurii, atragerea fondurilor externe nerambursabile pentru finanțarea investițiilor necesare realizării acestora, dar și inițiative de cooperare și dezvoltare de parteneriate care să promoveze potențialul zonei. Se dorește, în același timp, păstrarea tradițiilor prin relansarea și promovarea acestora la nivel



MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



regional, național și internațional și oferirea unei perspective mai bune locuitorilor teritoriului GAL în acest sens

Strategia GAL Valea Siretului de Sus prin prioritățile, obiectivele și măsurile stabilite a asigurat corespondența cu alte politici naționale, regionale și locale.

Primul nivel de corespondență analizat este cel local, fiind identificate corelații între obiectivele strategiei GAL-ului cu strategiile celor 14 UAT-uri din teritoriul acoperit de către GAL, elaborate în anii 2014-2015, majoritatea dintre aceste strategii fiind concepute pentru a putea susține accesarea unor măsuri PNDR de dezvoltare a infrastructurii de bază pentru populația din mediul rural, precum și a unor oportunități de finanțare la nivel național și de a oferi un cadru necesar dezvoltării locale.

Obiectivele generale ale strategiilor de dezvoltare ale celor 14 UAT-uri urmăresc:

- dezvoltarea durabilă a comunelor prin diversificare economică, ocupațională;
- diversificarea activităților economice, crearea de locuri de muncă, îmbunătățirea infrastructurii și serviciilor pentru creșterea calității vieții în zonele rurale;
- promovarea incluziunii sociale, a reducerii sărăciei și a dezvoltării economice;
- dezvoltarea unui sector agricol performant și diversificat;
- dezvoltarea parteneriatului între actorii locali implicați în dezvoltarea rurală;
- valorificarea potențialului turistic și cultural;
- îmbunătățirea calității mediului și a spațiului rural.

Astfel, Strategia GAL Valea Siretului de Sus a generat un impact concret în dezvoltarea economică și socială a teritoriului, facilitând accesul la finanțare, stimulând inițiativa privată și consolidând parteneriatele locale, cu efecte vizibile asupra calității vieții în comunitățile rurale. Strategia a vizat, în același timp, consolidarea capitalului social și economic al comunităților, stimularea inovării și crearea unui cadru de cooperare între actori publici și privați.



MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



4. DATELE ȘI METODOLOGIA DE EVALUARE (descriere generală)

4.1 Scopul evaluării

Evaluarea finală a implementării Strategiei de Dezvoltare Locală (SDL) a Asociației GAL Valea Siretului de Sus are ca scop principal aprecierea modului în care obiectivele strategiei au fost atinse și în ce măsură intervențiile finanțate au contribuit la dezvoltarea economică și socială a teritoriului. De asemenea, evaluarea vizează identificarea lecțiilor învățate, a rezultatelor și a impactului generat, precum și formularea unor recomandări utile pentru viitoarea perioadă de programare 2023–2027.

4.2 Obiectivele evaluării

- Să evalueze **relevanța** măsurilor implementate față de nevoile reale ale teritoriului.
- Să analizeze **eficacitatea și eficiența** alocării fondurilor și a rezultatelor obținute.
- Să aprecieze **impactul** proiectelor finanțate asupra comunităților locale.
- Să evalueze **sustenabilitatea** intervențiilor și a structurilor sprijinite.
- Să ofere **recomandări strategice** pentru viitoarele intervenții în perioada 2023–2027.

4.3 Metodologia utilizată

Conform prevederilor din PNDR, GAL-urile trebuie să asigure la nivel local evaluarea SDL și să furnizeze informații relevante privind monitorizarea și evaluarea SDL, potrivit art. 71 din Reg. (UE) nr. 1305/2013, evaluatorului care va fi selectat pentru evaluarea on-going a PNDR 2014-2020.

Activitatea de evaluare la nivel local poate lua forma unei auto-evaluări sau a unei evaluări independente totale/pățiale.

La nivelul GAL Valea Siretului de Sus, s-a hotărât ca procesul de evaluare să fie efectuat de către experții GAL angajați.



MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



O bună parte din informațiile necesare evaluării a provenit din monitorizarea propriei activități a GAL, din interacțiunea acestuia cu actorii locali (prin acțiunile de animare).

S-au identificat și s-au folosit sursele de date și informațiile necesare: baza de date GAL, parteneri GAL, actori locali, beneficiari de proiecte, beneficiari finali ai proiectelor (grupurile țintă vizate).

Cercetarea noastră a fost de tip cantitativ, a presupus colectarea și analiza unor date cantitative și colectarea de date prin interviuarea unui număr mare de persoane.

Pentru evaluarea SDL GAL Valea Siretului de Sus au fost folosite următoarele metode de evaluare:

VERIFICAREA FUNCȚIONĂRII LOGICII DE INTERVENȚIE A STRATEGIEI

Ce reprezintă

Analiza măsurii în care rezultatele obținute prin implementarea strategiei se datorează operațiunilor finanțate în cadrul strategiei, nu altor factori sau altor intervenții. Verificarea funcționării logicii de intervenție se poate face pe baza anumitor întrebări adresate în cadrul interviurilor, focus grupurilor, sondajelor, pe baza studiilor de caz, pe baza observației, toate aceste metode fiind descrise în continuare. Practic, prin întrebările adresate se urmărește obținere unor dovezi ale faptului că logica intervenție a funcționat și că rezultatele obținute se datorează acțiunilor realizate prin implementarea SDL.

Beneficii

Pentru a putea demonstra faptul că rezultatele obținute se datorează acțiunilor din cadrul SDL și nu altor factori, se poate utiliza fie analiza contrafactuală, fie verificarea funcționării logicii de intervenție. În situațiile în care, din diverse motive, nu se utilizează analiza contrafactuală, verificarea funcționării logicii de intervenție rămâne metoda prin care se poate demonstra contribuția strategiei la rezultatele obținute.

Limitări, constrângeri

Posibile limitări ale aplicării metodei pot apărea datorită verificării pe un număr prea redus de operațiuni a funcționării logicii de intervenție. Această situație poate apărea în special datorită constrângerilor de resurse ale evaluării.

Riscuri

Asociația Grupul de Acțiune Locală (GAL) Valea Siretului de Sus

Sediul: localitatea Vorona, comuna Vorona, județul Botosani

Cod fiscal: 27360427

Site: www.valeasiretuluidesus.ro

E-mail: office@valeasiretuluidesus.ro, valeasiretuluidesus@gmail.com,

Tel/Fax.: 0231/588.743



MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



Utilizarea unei singure metode de evaluare pentru a verifica funcționarea logicii de intervenție (spre exemplu, verificarea logicii de intervenție doar în cadrul interviurilor). Pentru a evita acest risc, este recomandabil ca toate metodele și tehnicile de evaluare utilizate în cadrul evaluării să includă colectarea de informații care pot contribui la verificarea funcționării logicii de intervenție.

Utilizare recomandată

În cadrul derulării efective a evaluării, în special în situația în care nu se utilizează analiza contrafactuală, pentru a demonstra faptul că rezultatele obținute se datorează implementării strategiei, nu altor factori conjuncturali.

Compromisuri acceptabile

Utilizarea metodei doar pentru anumite măsuri din cadrul SDL, sau doar pentru anumite obiective din cadrul SDL considerate ca având o importanță sporită în contextul local.

Axarea pe acele elemente ale logicii de intervenție a căror funcționare adecvată în practică ridică semne de întrebare (ex elemente a căror funcționare este neclară datorită lipsei de informații din teren, sau elemente unde există deja semnale din teren privind anumite deficiențe de funcționare).

În cadrul SDL Valea Siretului de Sus această metodă a fost folosită pentru analiza nevoilor de la momentul elaborării SDL și modificarea acestora până la data realizării prezentei evaluări. Cu alte cuvinte, au fost analizați factorii subiectivi și obiectivi care au intervenit și au acționat asupra condițiilor socio-economice analizate și detaliate în analiza SWOT a SDL

STUDIUL/ANALIZA DOCUMENTELOR; ANALIZA DATELOR ADMINISTRATIVE

Ce reprezintă

Un proces de colectare și analiză a informațiilor relevante pentru evaluare, din surse scrise - ex. rapoarte de progres ale beneficiarilor de proiecte, date de monitorizare ale operațiunilor finanțate, documente rezultate ca urmare a implementării operațiunilor, analize socio- economice relevante pentru obiectivele strategiei, date statistice colectate de către diverse instituții cu relevanță pentru evaluarea implementării strategiei, documentelor publice (acte normative, strategii sectoriale, politici publice) etc.

Asociația Grupul de Acțiune Locală (GAL) Valea Siretului de Sus

Sediul: localitatea Vorona, comuna Vorona, județul Botosani

Cod fiscal: 27360427

Site: www.valeasiretuluidesus.ro

E-mail: office@valeasiretuluidesus.ro, valeasiretuluidesus@gmail.com,

Tel/Fax.:0231/588.743



MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



Beneficii

Informațiile colectate prin studiul documentelor oferă o bază importantă de înțelegere a contextului de implementare a intervențiilor, a progresului implementării strategiei, a factorilor care influențează pozitiv sau negativ implementarea și rezultatele obținute, a dinamicii mediului socio-economic cu relevanță pentru obiectivele strategiei.

Avantaje ale metodei : cost semnificativ mai redus comparativ cu cel al altor metode de investigare; acoperirea unei arii geografice sau temporale mai mari; posibilitatea realizării unor studii la nivel regional sau zonal cu un buget mic.

Limitări, constrângeri

Unele dintre documente (ex. rapoarte de progres) pot prezenta o imagine subiectivă, cu accentuarea succeselor și minimizarea problemelor. Volumul de documente relevante poate fi ridicat, ceea ce, în condiții de resurse limitate, impune o selecție a informațiilor colectate. Informațiile sunt colectate ca atare, rară posibilitatea de a adresa în mod imediat întrebări de clarificare. În schimb, astfel de întrebări pot fi notate și clarificate prin utilizarea altor metode și tehnici de evaluare (de exemplu, în cadrul interviurilor).

Alte limitări ale acestei metode se datorează unor posibile situații precum:

- documentele au fost întocmite cu alte scopuri decât cele ale evaluării; de aceea, se poate întâmpla ca evaluatorii să aibă la dispoziție doar o parte din informația de care au nevoie, și, într-un format care s-ar putea să nu fie cel dorit;
- informația despre modul în care au fost întocmite documentele este în general redusă;
- calitatea documentelor este influențată de experiența persoanelor care le-au elaborat - putând reflecta în mod incorect, incomplet sau subiectiv fenomenul prezentat;
- documentele studiate pot conține date distorsionate, astfel încât să reflecte un anumit punct de vedere sau să reiasă anumite idei, ceea ce distorsionează realitatea.

Riscuri/Risc de supra-informație și, în consecință, riscul de a intra în detalii cu o relevanță scăzută pentru evaluare și de a investi un timp nejustificat de mare în această activitate.

Utilizare recomandată

Asociația Grupul de Acțiune Locală (GAL) Valea Siretului de Sus

Sediul: localitatea Vorona, comuna Vorona, județul Botosani

Cod fiscal: 27360427

Site: www.valeasiretuluidesus.ro

E-mail: office@valeasiretuluidesus.ro, valeasiretuluidesus@gmail.com,

Tel/Fax.: 0231/588.743



MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



Studiul documentelor este una dintre primele activități realizate în cadrul procesului de evaluare. Stabilirea informațiilor cheie pe care evaluatorul dorește să le colecteze poate ajuta în focalizarea activității și evitarea pierderii în detalii. Demersul va fi concentrat către studierea acelor documente cu o relevanță sporită pentru evaluare.

Compromisuri acceptabile

Studierea documentelor de către un număr redus de persoane implicate în evaluare (1-2 persoane), cu sintetizarea principalelor aspecte constatate pentru beneficiul celorlalte persoane implicate în evaluare.

Limitarea numărului de documente studiate la cele esențiale pentru a răspunde întrebărilor de evaluare.

Documentele administrative analizate de către experții GAL Valea Siretului de Sus în cadrul acestei metode sunt: ghidurile măsurilor, rapoarte de evaluare, rapoarte de selecție, cereri de finanțare, situații privind monitorizarea privind implementarea SDL transmise către AM-PNDR și AFIR, dosare cereri de plată.

INTERVIUL

Ce reprezintă

Interviul este o tehnică folosită pentru a colecta date calitative - opinii ale persoanelor care sunt sau pot fi interesate de intervenție, de contextul intervenției, de punerea sa în aplicare și de efectele sale. Tehnica interviului este utilizată pe scară largă în evaluarea intervențiilor socio-economice și, în special, în evaluarea strategiilor, programelor, proiectelor. Interviurile cu persoane implicate în managementul implementării strategiei sau cele cu beneficiarii sunt frecvent utilizate în evaluare.

Pentru a realiza un interviu în bune condiții, trebuie parcurși, în principiu, următorii pași:

Pasul 1. Selectarea participanților la interviu

Pasul 2. Planificarea interviului și elaborarea unui ghid de interviu

Pasul 3. Selecția și instruirea moderatorilor de interviu

Pasul 4. Derularea interviului

Pasul 5. Analiza și interpretarea datelor și informațiilor obținute.

Asociația Grupul de Acțiune Locală (GAL) Valea Siretului de Sus

Sediul: localitatea Vorona, comuna Vorona, județul Botosani

Cod fiscal: 27360427

Site: www.valeasiretuluidesus.ro

E-mail: office@valeasiretuluidesus.ro, valeasiretuluidesus@gmail.com,

Tel/Fax.: 0231/588.743



MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



Beneficii

Extrem de util pentru a colecta informații complexe, spre exemplu privind legături de tip cauză- efect, fenomene și procese asociate procesului de implementare, aspecte calitative ale procesului de implementare și ale rezultatelor obținute, factori care influențează implementarea și rezultatele, aspecte privind motivațiile persoanelor din grupurile țintă sau lipsa motivației, opinii, idei privind posibile măsuri de corecție sau privind lecțiile învățate etc. Avantajul acestei tehnici de evaluare este acela că furnizează informații aprofundate asupra valorilor, atitudinilor și comportamentelor persoanelor intervievate; face posibilă conectarea unui grup de elemente, generând astfel un studiu destul de complet asupra unui anumit subiect.

Limitări, constrângeri

Reprezentând doar opiniile unei persoane sau ale unui număr mic de persoane, interviul, ca tehnică de investigare a opiniilor, nu poate oferi o imagine asupra anvergurii problematicilor investigate, decât dacă este utilizat pe o populație de reprezentanți ai unor entități diferite (pentru a putea surprinde diversitatea perspectivelor și a punctelor de vedere) sau prin corelarea datelor obținute din interviuri cu cele obținute prin alte metode de evaluare. În cazul în care este utilizat pentru un număr mare de persoane, interviul necesită o investiție de timp semnificativă. Pentru a fi eficace, această tehnică necesită nu doar destul de mult timp, dar și contribuția unor interviuatori cu experiență; sunt necesare abilități specifice din partea evaluatorilor, pentru planificarea, conducerea, analiza și interpretarea datelor rezultate din interviuri.

Beneficiul acestei tehnici depinde atât de cunoștințele și experiențele celor intervievați, cât și de interesul și cooperarea acestora în răspunsul furnizat la întrebări, la tematicile puse în discuție.

Riscuri

Discuția poate devia ușor către teme mai puțin relevante pentru evaluare. Cantitatea mare de informații primite poate crea dificultăți evaluatorului în filtrarea și selectarea aspectelor relevante. Riscul de a prelua anumite opinii ca atare, rară o structurare și filtrare din partea evaluatorului. Riscul din partea evaluatorului de a generaliza nepermis informațiile sau opiniile exprimate, ca reprezentând opinii ale majorității, în condițiile existenței unei dispersii destul de mari a opiniilor înregistrate.

Utilizare recomandată

Asociația Grupul de Acțiune Locală (GAL) Valea Siretului de Sus

Sediul: localitatea Vorona, comuna Vorona, județul Botosani

Cod fiscal: 27360427

Site: www.valeasiretuluidesus.ro

E-mail: office@valeasiretuluidesus.ro, valeasiretuluidesus@gmail.com,

Tel/Fax.: 0231/588.743



MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



Pentru a analiza în profunzime anumite situații, aspecte și fenomene (interviul în profunzime). Pentru a obține informații relevante pentru tematicile vizate în cadrul evaluării, de la grupurile țintă vizate (interviul semi-structurat sau interviul structurat).

Pentru a obține informații de la actori cheie, de la care este imperios necesară obținerea de informații și opinii în mod direct, prin discuții. De asemenea, factorii interesați pot furniza adesea informații despre alți factori interesați, pe care îi consideră necesar a fi consultați, dar și despre cele mai bune metode pentru a-i contacta și pentru a-i (co)interesa.

În multe cazuri interviurile sunt utilizate pentru a obține idei preliminare de la părțile interesate. Pentru a crea o bază informațională de înțelegere primară a situației, care apoi se poate dezvolta colectând informații prin intermediul altor metode de evaluare.

Compromisuri acceptabile

În situații în care apar constrângeri de timp severe (constrângeri de timp există întotdeauna, ne referim la situații de lipsă acută de timp sau alte resurse), se poate limita numărul de interviuri, prin aplicarea acestei tehnici doar actorilor cheie.

Limitarea duratei interviului prin axarea pe tematici relevante sau întrebări esențiale (o discuție chiar și de numai 20-30 minute poate aduce informații extrem de valoroase).

În cazul unor constrângeri severe de resurse (umane, de timp, financiare etc.) se poate utiliza interviul colectiv (inclusiunea mai multor persoane în aceeași discuție: 2-4 persoane).

În cadrul evaluării SDL Valea Siretului de Sus au fost interviewate persoane cheie, lideri locali din localitățile aparținătoare teritoriului Gal, furnizând date despre îndeplinirea indicatorilor propuși în SDL inițial.

FOCUS GRUPUL

Ce reprezintă

Focus grupul este o tehnică bazată pe o discuție de grup cu privire la tematicile selectate, permițând participanților să formuleze și să exprime opinii cu privire la un anumit subiect; tehnica folosește interacțiunea și creativitatea participanților pentru a dezvolta și consolida informațiile colectate, fiind util în special pentru analizarea temelor sau domeniilor care dau naștere unor diferențe de opinie care trebuie reconciliate sau care se referă la întrebări complexe care trebuie



MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



explorate în profunzime. Formatul tipic de focus grup implică un grup relativ omogen, de aproximativ 8-10 persoane, care se întâlnesc o singură dată, pentru o perioadă de aproximativ 1,5 - 2 ore. Interacțiunea cu grupul este facilitată de un moderator care lansează subiectele/temele sau întrebările pentru discuție.

Principalii pași de urmat, în cazul utilizării focus-grupului: Pasul 1. Selectarea participanților, componența grupului și numărul de focus grupuri depind de cerințele specifice ale evaluării. Este preferabil să selectăm participanții prin definirea unui eșantion astfel încât să se asigure un grad de omogenitate în grup și să se formeze unul sau mai multe focus grupuri cu compoziție diferită.

Pasul 2. Selecția și instruirea moderatorilor

Rolul moderatorului este esențial pentru succesul discuției de grup. Poate fi util să se prevadă o a doua persoană pentru fiecare grup, mai ales dacă sesiunea nu este înregistrată, astfel încât o persoană să poată lua notițe în timp ce cealaltă conduce și facilitează și stimulează discuția. Co-facilitatorul poate observa discuția și poate transmite apoi facilitatorului constatările sale cu privire la modul în care s-a desfășurat întâlnirea.

Pasul 3. Definirea temelor și subiectelor de discuție

Este important să se definească atent și să se limiteze numărul temelor abordate, deoarece toți participanții trebuie să aibă posibilitatea de a participa la discuție. O listă de 4-5 tematici sau întrebări deschise, formulate într-un limbaj simplu este, de obicei, suficientă pentru o sesiune de focus grup.

Pasul 4. Derularea discuțiilor

Discuția poate fi lansată prin introducerea subiectului sesiunii și adresarea unei întrebări simple de interes general. Acest lucru va permite fiecărui participant să emită o opinie sau o observație inițială asupra subiectului. Tematicile vizate se introduc pe rând, moderatorul fiind interesat de implicarea tuturor participanților la discuțiile din cadrul grupului.

Pasul 5. Analiza, interpretarea și raportarea rezultatelor



MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



Această etapă finală constă în analiza și interpretarea datelor obținute, grupate pe tematicile stabilite inițial, compararea informațiilor furnizate de participanți, evidențierea unor opinii comune, dar și divergente, analizate în funcție de caracteristicile și expertiza participanților.

Beneficii

Focus grupul face posibilă reunirea mai multor factori implicați în implementarea strategiei sau vizați de aceasta (beneficiari ai strategiei, diverși factori interesați de pe plan local, parteneri GAL, personal angajat din cadrul GAL) și colectarea unei cantități mari de date calitative într-un interval de timp relativ scurt. Tehnica permite evaluatorului să examineze diferitele perspective ale participanților, dar și să exploreze modul în care opiniile se susțin, prin prezentarea argumentelor și contra-argumentelor, prin interacțiunea cu ceilalți participanți într-un context de grup.

Focus grupul este o formă de evaluare participativă. Prin implicarea actorilor sau beneficiarilor unei strategii în calitate de co-participanți la evaluare, concluziile evaluării vor fi mai credibile și mai ușor acceptate. Tehnica focus grupului poate fi, de asemenea, utilizată pentru validarea datelor colectate anterior sau pentru completarea unor date cantitative.

Într-o evaluare ex-ante, tehnica focus grupului poate fi de asemenea folosită pentru a testa reacțiile factorilor interesați privind o măsură inovatoare, pentru a clarifica și formula mai bine obiectivele unei strategii, pentru a rafina logica de intervenție a strategiei, pentru a identifica problemele și necesitățile teritoriului. Tehnica este, de asemenea, foarte relevantă la finalul implementării unei strategii, pentru identificarea sau interpretarea rezultatelor și pentru a stabili noi priorități și orientări pentru viitoarea strategie.

Avantaje: într-un interval de timp scurt (1,5-2 ore), este posibilă colectarea unei cantități mari de informații calitative. Dat fiind faptul că datele provin din discuțiile din cadrul grupului, perspectiva este mai puțin influențată de interacțiunea cu moderatorul. Datorită participării mai multor persoane, focus grupul oferă un anumit nivel de „control al calității” în colectarea datelor, prin judecarea argumentelor pro și contra ale fiecărei persoane, evitând astfel opiniile extreme.

Este posibil ca participarea la un focus grup să schimbe percepțiile oamenilor - fie din cauza „efectului Hawthorne” (comportamentul persoanelor care știu că se află sub observație se modifică), fie datorită faptului că interacțiunea lor cu alți participanți le oferă perspective noi.



MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



Astfel, de exemplu, managerii își pot îmbunătăți performanța ca rezultat al participării la un focus grup.

Limitări, constrângeri

Limitările acestei tehnici: Sunt necesare abilități specifice pentru gestionarea dinamicii grupului și obținerea unei discuții echilibrate, evitând în același timp influența dominantă a liderilor de opinie în grup.

Riscuri

Discuția poate fi monopolizată de către liderii de opinie din cadrul grupului, ducând la neimplicarea tuturor participanților la discuțiile de grup.

Riscul de a nu înregistra corect opiniile exprimate de către fiecare participant la focus-grup, de către co-facilitatorul care consemnează în scris, în timp real, aceste opinii. În situația utilizării mijloacelor de înregistrare audio-video, riscul de a obține opinii nerelevante, datorită efectului pe care aceste echipamente le-ar putea avea asupra unor participanți (oferirea de răspunsuri sau exprimarea unor opinii dezirabile social și nu a unor opinii autentice).

Utilizare recomandată

Pentru a obține informații relevante pentru tematicile vizate în cadrul evaluării, de la reprezentanții grupurilor țintă vizate, participanți la focus grup.

Pentru a crea o bază informațională de înțelegere a situației, a unor tematici vizate, care apoi se poate dezvolta colectând date și prin intermediul altor metode de evaluare.

Compromisuri acceptabile

Deși focus grupul implică, de regulă, o întâlnire fizică a participanților, există un interes în creștere pentru grupurile virtuale care exploatează progresele înregistrate în tehnologia informațiilor și comunicării. Desfășurarea discuțiilor grupurilor care utilizează tehnologia teleconferinței a fost în ultima vreme extinsă prin focus grupuri online, care implică discuții sincrone și asincrone mediate prin utilizarea noilor tehnologii; pot fi utilizate cu succes în cazul unor constrângeri de resurse (sunt reduse, astfel, costurile logistice ale unui focus grup).

Limitarea duratei focus-grupului prin axarea pe cele mai relevante tematici (o discuție de grup chiar și de numai 30-45 minute poate aduce informații valoroase).



MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



În cazul unor constrângeri severe de resurse (umane, de timp, financiare etc.) se poate utiliza tehnica focus grupului cu participarea unui număr mai restrâns de persoane (minim 5-6 persoane/focus grup) cu luarea în considerare a erorilor introduse de aceasta tehnică.

OBSERVAȚIA

2. Ce reprezintă

Observația este o metodă care permite investigarea fenomenelor în cadrul lor natural de desfășurare (la fața locului). Observația poate fi folosită pentru a colecta informații detaliate privind implementarea și rezultatele unei intervenții. Metoda furnizează informații bogate asupra rezultatului observabil al intervenției, dar și privind influența contextului, luând totodată în considerare punctele de vedere ale principalilor actori și beneficiari. Metoda necesită abilități din partea evaluatorului de a observa aspecte relevante fără a perturba comportamentul firesc al celor observați (este foarte important ca persoanele observate să se poarte firesc, normal).

În cazul specific al implementării strategiilor de dezvoltare locală, observația poate aduce informații importante privind, spre exemplu, plus-valoarea abordării LEADER, rezultatele strategiei sau factorii care influențează implementarea acesteia. Este foarte probabil ca observația să fi fost deja utilizată în mod natural de către membrii GAL și echipa tehnică a acestuia, pe parcursul implementării strategiei, prin urmare există deja o bază de informații colectate prin această metodă.

În cazul utilizării de către evaluator în mod specific a observației, ca parte a metodologiei de evaluare, menționăm faptul că metoda observației implică, în general, următorii pași:

Pasul 1. Alegerea modalităților de observare, în funcție de ceea ce se va observa și de contextul specific;

Pasul 2. Observația - observatorul urmărește diferitele tipuri de interacțiuni sau procese, având grijă să perturbe cât mai puțin posibil comportamentul actorilor investigați;

Pasul 3. Analiza datelor obținute - observatorul identifică afirmațiile celor observați care exprimă o judecată de valoare explicită sau implicită, sau diverse aspecte ale proceselor studiate;



MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



dacă se utilizează o fișă de observație, se analizează aspectele consemnate în cadrul fiecărei tematici, sintetizându-se ideile relevante în cadrul fiecărei tematici.

Beneficii

Principalele beneficii ale observației sunt:

- este o metodă foarte utilă pentru analiza efectelor unor intervenții sau abordări inovatoare sau mai puțin familiare și, în special, pentru clarificarea factorilor mai puțin vizibili care influențează succesul sau insuccesul intervențiilor evaluate; sau pentru a surprinde rezultatele unor tipuri de proiecte ale căror mecanisme de funcționare sau rezultate nu sunt bine înțelese;
- observația permite colectarea de date în situații dificile, în care nu pot fi utilizate alte metode sau tehnici de evaluare, un punct forte fiind acela că se pot obține date pe care alte metode sau tehnici le pot trece cu vederea;
- evaluatorul poate utiliza această metodă și cu ocazia întâlnirilor și interacțiunilor ocazionate de derularea activităților specifice de evaluare; datele astfel obținute trebuie notate imediat, acest tip de date poate fi extrem de util în evaluările de proces;
- evaluatorul poate colecta o serie de date prin analiza activităților specifice implementării unei strategii; detalii aparent ne semnificative se pot dovedi ulterior ca fiind extrem de importante.

Limitări, constrângeri

Principalele constrângeri sunt:

- observația necesită o pregătire minuțioasă pentru a permite observatorului să se adapteze contextului observat, fără a perturba activitatea; în situații complexe este necesară parcurgerea unui program sistematic de "antrenament" în postura de observator (observatorul trebuie să fie pregătit mental, cognitiv, emoțional pentru a observa tipul specific de fenomene, trebuind să vadă lucrurile nu cu ochii unui om obișnuit, ci cu ochii unui specialist)
- poate necesita un timp îndelungat pentru colectarea datelor;
- poate fi o metodă costisitoare.

Riscuri

Cantitatea mare de informații înregistrate poate crea dificultăți evaluatorului în selectarea aspectelor relevante.



MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



Riscul din partea evaluatorului de a introduce diverse tipuri de erori prin perceperea și consemnarea datelor fără a avea o pregătire prealabilă adecvată pentru a observa tipul specific de fenomene.

Generalizarea nepermisă a datelor înregistrate, fără o corelare prealabilă a informațiilor obținute prin utilizarea mai multor metode și tehnici de evaluare.

Utilizare recomandată

Observația constituie o metodă importantă, care poate să însoțească cu succes și alte metode și tehnici de investigare. Spre exemplu, observația poate fi utilizată ca metodă asociată, însoțind tehnica interviului sau pe cea a focus grupului. Așadar, observația poate fi utilizată pentru a obține informații relevante pentru tematicile vizate în cadrul evaluării, prin corelarea acestora cu cele obținute prin alte metode și tehnici de evaluare.

Compromisuri acceptabile

În situații în care apar constrângeri de timp severe se poate limita atât numărul entităților observate, cât și durata observației, prin axarea pe aspectele cele mai relevante.

Această metodă a fost folosită în cadrul tuturor activităților desfășurate de către membrii echipei de implementare a SDL (evaluatori SDL), respectiv:

- deplasări în teritoriul GAL în vederea afișării la sediul primăriilor a anunțurilor de deschidere sesiuni depunere proiecte;
- în cadrul activităților de animare/grupurilor de lucru/activităților de monitorizare a SDL; la sediul GAL cu ocazia prezentării unor potențiali beneficiari în vederea obținerii de informații cu privire la măsurile din SDL;
- în procesul de evaluare a cererilor de finanțare - analiza informațiilor din studiile de fezabilitate.

SONDAJUL DE OPINIE

Ce reprezintă

Sondajul de opinie este o tehnică cantitativă de colectare a datelor prin adresarea de întrebări:

- ✓ persoanelor care au anumite cunoștințe despre un anumit fenomen, proces, eveniment, activitate etc.

Asociația Grupul de Acțiune Locală (GAL) Valea Siretului de Sus

Sediul: localitatea Vorona, comuna Vorona, județul Botosani

Cod fiscal: 27360427

Site: www.valeasiretuluidesus.ro

E-mail: office@valeasiretuluidesus.ro, valeasiretuluidesus@gmail.com,

Tel/Fax.: 0231/588.743



MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



- ✓ persoanelor care au anumite caracteristici (vârstă, gen, nivel educațional, ocupație, funcție etc.)
- ✓ persoanelor, în general, pentru a afla opiniile, valorile, atitudinile și comportamentele în legătură cu un anumit fapt social, eveniment, tematică, aspect etc.

Sondajul de opinie reprezintă o modalitate de a colecta informații de la un grup țintă prin intermediul unui chestionar. Grupurile țintă pot fi diverse: beneficiari de proiecte, non-beneficiari, beneficiari indirecti (grupurile țintă ale operațiunilor finanțate), populația vizată de strategia de dezvoltare locală, întreprinderi/agenți economici, reprezentanți ONG etc.

Sondajul de opinie se realizează prin aplicarea unui chestionar (conținând întrebări și variante posibile de răspuns, dar și întrebări deschise, la care respondenții au posibilitatea să răspundă conform situației lor specifice) unei anumite părți din întreaga populație vizată (chestionarul se aplică doar subiecților din eșantion).

Pentru a obține date și informații care să permit generalizări la nivelul întregii populații vizate, trebuie respectate anumite rigori în elaborarea eșantionului de subiecți (selectarea populației se face după criterii riguroase de eșantionare); procesul de colectare a datelor este, în general, laborios, făcându-se în conformitate cu anumite proceduri standardizate; numărul de subiecți investigați prin intermediul sondajului, este, în general, mare; datele trebuie colectate în situații normale, cât mai apropiate de viața de zi cu zi; datele sunt prezentate într-o formă măsurabilă cantitativ, cea mai simplă fiind prezența sau absența unui atribut.

Principalele variante prin care se poate realiza un sondaj de opinie sunt:

- față în față - presupune interacțiunea dintre operator și respondent - operatorul citește întrebările și notează răspunsurile subiecților;
- prin poștă - întrebările sunt trimise prin poștă și sunt returnate în același mod;
- telefonic - convorbirea se desfășoară prin intermediul telefonului;
- electronic - întrebările pot fi trimise prin intermediul poștei electronice (e-mail) și recepționate în același fel sau pot fi postate pe un site/link, subiectul completând în scris răspunsurile;

Asociația Grupul de Acțiune Locală (GAL) Valea Siretului de Sus

Sediul: localitatea Vorona, comuna Vorona, județul Botosani

Cod fiscal: 27360427

Site: www.valeasiretuluidesus.ro

E-mail: office@valeasiretuluidesus.ro, valeasiretuluidesus@gmail.com,

Tel/Fax.: 0231/588.743



MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



- chestionarul auto-administrat - operatorul distribuie chestionarele cu întrebări, subiecții răspund la ele, iar ulterior operatorul colectează chestionarele cu răspunsurile aferente.

Fiecare variantă prezintă avantaje și dezavantaje (a se vedea secțiunile următoare).

Beneficii

Beneficii generale:

- posibilitatea de a acoperi un grup țintă numeros într-o perioadă de timp relativ scurtă;
- posibilitatea de a cuantifica răspunsurile primite (ex. x% dintre respondenți aleg o anumită variantă de răspuns);
- Avantajele aferente fiecărei variante de realizare a sondajului sunt:

Tehnica față în față

- operatorul de teren citește întrebările din chestionar și consemnează în scris răspunsurile subiecților; prin utilizarea acestei tehnici se obține cea mai mare rată de răspuns (este mai greu să refuzi pe cineva cu care interacționezi direct, decât să refuzi să răspunzi la un chestionar telefonic, transmis prin poștă sau prin e-mail) și cele mai bune răspunsuri, operatorul având posibilitatea de a explica sensul fiecărei întrebări;
- numărul de întrebări din chestionar poate fi mai mare decât în cazul utilizării altor tehnici.

Sondajul telefonic

- respondenții pot fi mai ușor contactați prin telefon; operatorii le citesc, la telefon, întrebările și înregistrează răspunsurile primite la fiecare întrebare.
- este mult mai rapid
- este mult mai puțin costisitor decât sondajul față în față.

Sondajul prin poștă - se trimite chestionarele, împreună cu o scrisoare explicativă și un plic timbrat autoadresat pentru returnarea chestionarului; scrisoarea indică inițiatorul evaluării, explică scopul evaluării, și încearcă să convingă subiecții despre necesitatea și utilitatea răspunsurilor lor, asigurându-i de faptul că opiniile lor vor rămâne anonime.

Asociația Grupul de Acțiune Locală (GAL) Valea Siretului de Sus

Sediul: localitatea Vorona, comuna Vorona, județul Botosani

Cod fiscal: 27360427

Site: www.valeasiretuluidesus.ro

E-mail: office@valeasiretuluidesus.ro, valeasiretuluidesus@gmail.com,

Tel/Fax.: 0231/588.743



MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



- costul este destul de redus;
- numărul de întrebări care pot fi adresate poate fi destul de mare.

Sondajele realizate prin mijloace electronice (e-mail, postare pe site, link site, platforme social media etc.), au căpătat o amploare deosebită în ultima vreme, experții fiind preocupați de realizarea unor sondaje profesionale. Cel mai des contactarea respondenților se face prin intermediul poștei electronice (e-mail); subiecții primesc un mesaj prin care sunt invitați să completeze un chestionar care se află la o anumită adresă - se atașează link-ul respectiv, la care se poate ajunge printr-un click la adresa respectivă, subiecții putând completa răspunsurile lor; datele sunt automat introduse în baza de date, simplificând mult sarcina evaluatorului; pot fi utilizate serviciile unor site-uri/platforme specializate.

- costuri mult reduse,
- rapiditatea/viteza crescută de realizare a unui astfel de sondaj (în general se răspunde rapid la comunicările prin e-mail);
- pot fi abordate și subiecte sensibile, întrucât utilizarea acestei tehnici nu presupune interacțiunea cu operatorul de sondaj.

Chestionarul auto-administrat - chestionarele sunt împărțite personal de către operator sau evaluator și sunt colectate ulterior, în același mod. În general, putem apela la o astfel de tehnică când nu cunoaștem adresele, numerele de telefon, adresele de poștă electronică etc. ale membrilor unui grup, dar știm unde anume îi putem găsi (o instituție, organizație etc.).

- spre deosebire de sondajul față în față, pot fi eliminate dificultățile legate de disponibilitatea de timp a subiecților, oferindu-le libertatea de a completa chestionarul când anume doresc, într-un anumit interval de timp (de exemplu, în timpul unei zile de lucru există șanse destul de mari ca subiecții vizați să-și facă timp pentru a completa un chestionar);

- costurile sunt mai reduse decât în cazul unui sondaj prin poștă;
- timpul de răspuns poate fi mai mic.

Limitări, constrângeri



MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



Realizarea unui sondaj presupune un nivel ridicat de specializare (cunoștințe, competențe) al experților: realizarea eșantionului conform unei metodologii care să asigure reprezentativitatea datelor pentru întreaga populație vizată; elaborarea instrucțiunilor pentru operatorii de teren, pentru selectarea subiecților și aplicarea chestionarului; realizarea instrumentului de cercetare/evaluare, și anume chestionarul: tehnici de construire a întrebărilor, a variantelor de răspuns, a scalelor adecvate pentru fiecare întrebare etc.; elaborarea unei baze de date pentru introducerea răspunsurilor obținute la chestionarul aplicat; prelucrarea datelor; aplicarea unor teste de semnificație; analiza și interpretarea datelor.

Sondajul nu oferă posibilitatea analizei calitative aprofundate, ci oferă doar informații pe baza unor opțiuni de răspuns predefinite.

Timpul necesar elaborării și aplicării chestionatului, respectiv prelucrării datelor obținute poate fi relativ lung.

Limitările și constrângerile fiecărei variante de realizare a sondajului sunt:

Tehnica față în față

- este nevoie de un număr relativ mare de operatori de sondaj (când volumul eșantionului este mare, iar subiecții sunt răspândiți pe o arie geografică mai mare - grad mare de dispersie);
- costul este cel mai mare dintre toate tehnicile (costul operatorilor, costuri de deplasare etc.);
- durata este destul de mare;
- operatorii trebuie instruiți;
- este posibil ca interacțiunea cu operatorii să poată distorsiona rezultatele; așadar, operatorii trebuie să respecte anumite reguli pentru a asigura succesul unui sondaj față în față; aceste reguli se referă, în principal la: aspectul general al operatorului; comportamentul operatorului, având în vedere că respondentul trebuie să fie convins să răspundă sincer la întrebări legate de opiniile, valorile, atitudinile și comportamentele sale (uneori chiar și cu privire la unele aspecte sensibile), operatorului nefiindu-i permis să influențeze în vreun fel răspunsurile; relația operator- respondent trebuie să fie una de încredere, dar și confortabilă pentru respondent, operatorul trebuind să fie capabil să-și dea seama de abordarea cea mai potrivită în cazul fiecărui



MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



respondent, astfel încât să poată obține informațiile necesare, evitând devieri de la tematica chestionarului, respectiv întrebările din cuprinsul acestuia;

- o bună cunoaștere a tematicii și subiectelor care urmează a fi abordate, respectiv o bună cunoaștere a chestionarului, pentru a putea oferi respondenților lămuririle necesare;
- respectarea instrucțiunilor de aplicare a chestionarului (de ex. întrebările trebuie citite exact așa cum sunt formulate; dacă întrebarea permite un răspuns deschis, operatorul trebuie să noteze acest răspuns exact așa cum a fost formulat; obținerea de răspunsuri complete);

Sondajul telefonic

- calitatea datelor este ceva mai redusă decât în cazul sondajului față în față, dar mai mare decât în cazul altor variante;
- operatorii trebuie să fie instruiți și plătiți;
- interacțiunea cu operatorii poate distorsiona rezultatele;
- și în acest caz este necesar a fi respectate regulile prezentate anterior;
- rata de răspuns poate fi mai mică decât în cazul primei tehnici, întrucât este mai ușor să refuzi pe cineva la telefon decât atunci când se află în fața ta;
- numărul de întrebări din cuprinsul chestionarului trebuie să fie redus (poate cel mai redus dintre toate variantele); în caz contrar, respondentul poate închide oricând telefonul;
- selectarea subiecților în eșantion poate fi mai dificilă (este nevoie de o bază de date cu toate contactele populației vizate din care să se extragă, conform unei metodologii, un eșantion).

Sondajul prin poștă

- durata unui astfel de sondaj este cea mai mare dintre toate variantele (chestionarele se trimit prin poștă, respondenții, după ce s-au hotărât să răspundă, le completează și le expediază înapoi, tot prin poștă;
- rata de răspuns este, în general, mică (pentru creșterea ratei de răspuns se recomandă trimiterea unor scrisori pentru convingerea subiecților în a răspunde, scrisorile fiind însoțite de noi chestionare; se pot trimite scrisori și anterior realizării sondajului, prin care să se ceară permisiunea de a efectua respectivul sondaj).

Sondaje realizate prin mijloace electronice



MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



- putem realiza astfel de sondaje doar asupra populației care dispune de calculator, internet, are e-mail etc.;

- selectarea subiecților poate fi destul de dificilă

- chestionarele trebuie să aibă dimensiuni mai reduse

- completarea răspunsurilor la întrebări trebuie să fie extreme de facilă, iar prezentarea acestora trebuie să fie cât mai prietenoasă;

- deși există posibilitatea de a introduce (electronic) obligativitatea completării răspunsurilor la o întrebare, există și riscul ca răspunsul să fie dat doar pentru că trebuie completat ceva în acel câmp;

- rata de răspuns poate fi destul de mică, putând fi mărită însă prin mesaje ulterioare.

Chestionarul auto-administrat

calitatea răspunsurilor poate constitui o problemă (datele obținute pot fi influențate de temerea respondenților că răspunsurile lor nu vor fi anonime). Pentru a evita acest lucru, procesul de colectare al chestionarelor completate trebuie să fie cât mai neutru (de exemplu, putem amplasa o cutie în care respondenții să pună chestionarele completate), pentru a garanta anonimitatea răspunsurilor.

Riscuri

În general, există riscuri asociate fiecărei variante de realizare a sondajului. Principalul risc îl constituie rata de răspuns; aceasta constituie cu adevărat o provocare pentru diferitele tehnici de sondare. Dintre tehnicile menționate, cea mai mare rată de răspuns o are sondajul față în față, urmat de sondajele telefonice, cele auto-administrate și apoi cele prin poștă. În special în ceea ce privește sondajul realizat prin mijloace electronice, rata de răspuns este puternic influențată de caracteristicile populației vizate, de natura și importanța tematicii studiate pentru respondenți.

Rata de răspuns este deseori folosită pentru a indica validitatea cercetării. O rată de răspuns scăzută indică un număr mare de non-răspunsuri. Importanța problemei non-răspunsurilor este dată de diferența dintre persoanele care răspund și cele care refuză să fie chestionate. Dacă cele două grupuri au caracteristici diferite este posibil ca și răspunsurile lor să fie diferite și, în consecință, rezultatele obținute să nu reflecte corect opiniile întregii populații studiate. De aceea se recomandă mărirea ratei de răspuns.



MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



Mijloace posibile pentru mărirea ratei de răspuns:

- contactarea, în avans, pentru a informa subiecții despre sondaj;
- în cazul în care persoanele nu au putut fi contactate se recomandă să se încerce din nou, în zile diferite sau la ore diferite, în cazul sondajelor față în față sau telefonice;
- pentru sondajele poștale sau electronice se recomandă trimiterea unui nou mesaj pentru a reaminti subiecților să completeze chestionarul;
- modul de redactare al chestionarului trebuie să fie adecvat tehnicii folosite - ca mărime, claritate, dificultate de completare, atractivitatea prezentării etc.;
- perioada de timp în care se desfășoară sondajul de opinie - se recomandă să nu fie aleasă perioada sărbătorilor sau a concediilor (lunile iulie și august) etc.

Deși în principiu nu există o rată de răspuns recomandată, se consideră că o rată de 30% poate fi minim acceptabilă, una de 50% este adecvată, în principiu, pentru orice analiză, o rată de răspuns de 60% este considerată bună, iar una de 70% este foarte bună.

Utilizare recomandată

Sondajul de opinie poate fi folosit, în egală măsură, atât pentru explorarea unor fenomene, cât și pentru descrierea sau explicarea acestora. Există anumiți factori care influențează calitatea răspunsurilor respondenților:

- cadrul de desfășurare în care vor fi furnizate răspunsurile la chestionar: este recomandabil să se aleagă un cadru în care respondentul se simte confortabil (acasă, la serviciu etc.);
- tema anchetei: există teme interesante și mai puțin interesante pentru subiecți, teme mai mult sau mai puțin sensibile, teme la care subiecții vor să răspundă și teme la care aceștia nu vor să răspundă;
- structura chestionarului - un chestionar prea lung sau prea greu de înțeles poate genera erori care compromit șansele de succes ale cercetării;
- personalitatea operatorului poate influența favorabil sau nefavorabil calitatea răspunsurilor respondenților; de aceea, este important ca operatorul să inspire încrederea celui intervievat, să fie capabil să-i câștige atenția și să-l determine să răspundă cât mai complet la



MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



întrebările adresate, conform opiniilor proprii; în caz contrar, operatorul de sondaj poate fi o sursă majoră de erori;

- ora și ziua desfășurării anchetei trebuie să fie cât mai convenabilă respondentului, astfel încât acesta să aibă timpul necesar, dar și starea potrivită pentru a furniza răspunsuri valide.

Compromisuri acceptabile

Fiecare variantă de sondaj prezintă avantaje și dezavantaje, în funcție de resursele disponibile (umane, financiare, timp etc.), alegându-se varianta optimă.

Sondajul de opinie a fost folosit ori de câte ori situația a impus. Liderii locali au fost în permanență consultați cu privire la activitățile de implementare a SDL (condițiile din ghidurile solicitantului, perioadele de deschidere a sesiunilor de depunere proiecte, organizarea ședințelor de selecție a proiectelor, stadiul implementării contractelor de finanțare încheiate cu AFIR, dificultăți în procedura de achiziții publice aferente proiectelor etc.).

4.4 Sursele de date utilizate

- Rapoarte de selecție și de monitorizare ale GAL;
- Fișe de proiecte, cereri de plată și rapoarte finale ale beneficiarilor;
- Procese-verbale și documente interne privind evaluarea, selecția și animarea;
- Informații obținute prin chestionare aplicate beneficiarilor și partenerilor locali;

4.5 Perioada evaluării

Activitățile de evaluare s-au desfășurat în perioada **martie – iulie 2025**, iar analiza a acoperit întreaga durată de implementare a strategiei: **de la semnarea contractului de finanțare (24 noiembrie 2016) până în prima jumătate a anului 2025**, inclusiv prelungirile aferente tranziției PNDR.

4.6 Limitările evaluării

Evaluarea Strategiei de Dezvoltare Locală a GAL Valea Siretului de Sus a fost realizată în baza informațiilor disponibile la momentul analizei, ceea ce implică anumite limitări. Una dintre principalele limitări a fost accesul parțial la date statistice actualizate și relevante la nivel local, ceea ce a îngreunat cuantificarea precisă a impactului anumitor măsuri. De asemenea, unele surse



MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



de informații calitative, cum ar fi percepțiile beneficiarilor sau ale actorilor locali, au fost limitate din cauza participării reduse la consultări sau din lipsa unor instrumente standardizate de colectare a feedbackului. În plus, contextul economic și legislativ în continuă schimbare poate influența interpretarea rezultatelor și gradul de replicabilitate al unor bune practici identificate.

În ciuda acestor limitări, evaluarea a urmărit obiectivitatea și a utilizat o combinație de metode cantitative și calitative pentru a oferi o imagine cât mai fidelă asupra progreselor realizate și a direcțiilor de îmbunătățire.

4.7 Echipa de evaluare

Evaluarea a fost realizată cu resurse proprii, de către echipa GAL, compusă din experți interni cu experiență în evaluare, monitorizare, animare și comunicare, respectiv:

- **Rotundu Magda-Elena** – Director General
- **Apetroaie Adriana** – Expert implementare strategie de dezvoltare locală
- **Roșu Maria-Brîndușa** – Expert implementare strategie de dezvoltare locală
- **Rotundu Romulus** – Neculai- Expert contabil

Membrii echipei au asigurat colectarea, validarea, analiza și interpretarea datelor, precum și formularea concluziilor și recomandărilor prezentate în raport.

5. Cadrul de evaluare. Răspusuri la întrebările de evaluare

Tema de evaluare: reverificarea logicii de intervenție -relevanța

Ce reprezintă

Analiza măsurii în care rezultatele obținute prin implementarea strategiei se datorează operațiunilor finanțate în cadrul strategiei, nu altor factori sau altor intervenții. Verificarea funcționării logicii de intervenție se poate face pe baza anumitor întrebări adresate în cadrul interviurilor, focus grupurilor, sondajelor, pe baza studiilor de caz, pe baza observației, toate aceste metode fiind descrise în continuare. Practic, prin întrebările adresate se urmărește obținere unor



MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



dovezi ale faptului că logica intervenție a funcționat și că rezultatele obținute se datorează acțiunilor realizate prin implementarea SDL.

Pentru a putea demonstra faptul că rezultatele obținute se datorează acțiunilor din cadrul SDL și nu altor factori, se poate utiliza fie analiza contrafactuală, fie verificarea funcționării logicii de intervenție. În situațiile în care, din diverse motive, nu se utilizează analiza contrafactuală, verificarea funcționării logicii de intervenție rămâne metoda prin care se poate demonstra contribuția strategiei la rezultatele obținute

Relevanță- Obiectivele SDL au reflectat în mod adecvat prioritățile locale identificate în diagnoza inițială: dezvoltarea economică prin sprijinirea IMM-urilor, îmbunătățirea serviciilor publice, incluziunea socială și valorificarea resurselor locale. Structura măsurilor a permis adresarea unor nevoi concrete precum: lipsa locurilor de muncă, infrastructura deficitară, nivelul redus de asociere în agricultură și excluderea comunităților marginalizate.

Eficiență - Cu un grad de contractare general de peste 75% și absorbție completă pe mai multe măsuri (M02 și M06), fondurile alocate au fost valorificate eficient. În special, măsurile de sprijin pentru IMM-uri și infrastructură socială (M03 și M04) au avut un randament ridicat. Au existat unele provocări legate de întârzieri administrative și cofinanțare, dar acestea nu au afectat major performanța generală.

Eficacitate- Obiectivele SDL au fost atinse într-o proporție semnificativă. S-au implementat 43 de proiecte în total, acoperind toate cele 6 măsuri prevăzute (plus măsura EURI). S-au sprijinit IMM-uri, tineri antreprenori, infrastructura socială, centre comunitare și comunități române. Deși nu toate proiectele au atins impactul maxim posibil, s-au realizat investiții strategice cu efecte vizibile în teritoriu.

Impact- ca urmare a implementării SDL în teritoriul GAL s-au remarcat următoarele schimbări majore sociale, economice și instituționale :

- Creșterea numărului de IMM-uri locale și locuri de muncă nou create;

Asociația Grupul de Acțiune Locală (GAL) Valea Siretului de Sus

Sediul: localitatea Vorona, comuna Vorona, județul Botosani

Cod fiscal: 27360427

Site: www.valeasiretuluidesus.ro

E-mail: office@valeasiretuluidesus.ro, valeasiretuluidesus@gmail.com,

Tel/Fax.: 0231/588.743



MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



- Îmbunătățirea accesului la servicii sociale și educaționale (școli, grădinițe, centre comunitare);
- Dezvoltarea cooperării între autorități locale, ONG-uri și antreprenori;
- Includerea și sprijinirea comunităților vulnerabile (romi);
- Întărirea capacității administrative a GAL.

Coerență – Strategia de dezvoltare locală a fost implementată în linie cu obiectivele PNDR 2014–2020 și cu prioritățile LEADER. Măsurile abordate au contribuit la atingerea obiectivelor PAC (Politica Agricolă Comună), Strategiei Europa 2020 și principiilor de dezvoltare locală participativă.

Sustenabilitate - Majoritatea proiectelor au un potențial ridicat de sustenabilitate. IMM-urile sprijinite sunt funcționale și integrate în economia locală, iar infrastructura creată (centre comunitare, servicii publice) continuă să deservească populația.

Participare și transparență - GAL a organizat consultări publice regulate, a oferit sesiuni de informare și a publicat ghiduri clare pentru beneficiari. Selecția proiectelor s-a realizat conform procedurilor stabilite, cu respectarea principiilor de transparență și egalitate de șanse. Evaluarea proiectelor și deciziile de finanțare au fost documentate și comunicate public.

Lecții învățate

- Necesitatea simplificării procedurilor și reducerii birocrăției;
- Importanța creșterii gradului de informare pentru beneficiarii mici;
- Necesitatea consolidării capacității de management local;
- Utilitatea realocării flexibile a fondurilor între măsuri în funcție de cerere;
- Importanța sprijinirii parteneriatelor locale pe termen lung.

Asociația Grupul de Acțiune Locală (GAL) Valea Siretului de Sus

Sediul: localitatea Vorona, comuna Vorona, județul Botosani

Cod fiscal: 27360427

Site: www.valeasiretuluidesus.ro

E-mail: office@valeasiretuluidesus.ro, valeasiretuluidesus@gmail.com,

Tel/Fax.: 0231/588.743



MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



5.1. În ce măsură logica de intervenție a SDL este încă relevantă în raport cu nevoile socio-economice și potențialul de dezvoltare ale teritoriului?

5.1.1. Verificarea relevanței strategiei în raport cu analiza SWOT inițială

Analiza SWOT realizată la momentul elaborării SDL a identificat următoarele aspecte cheie:

Puncte tari (exemple relevante):

- Potențial agricol ridicat
- Diversitate naturală și peisagistică
- Infrastructură socială în curs de dezvoltare

Puncte slabe:

- Lipsa locurilor de muncă pentru tineri
- Nivel scăzut de asociere în agricultură
- Servicii publice și sociale insuficiente în unele comune

Oportunități:

- Acces la finanțare europeană prin LEADER
- Dezvoltarea turismului rural
- Promovarea energiei verzi și a antreprenoriatului local

Amenințări:

- Migrarea forței de muncă tinere
- Îmbătrânirea populației
- Vulnerabilitate economică a IMM-urilor rurale

Corelare cu strategia: SDL a fost construită astfel încât să răspundă direct punctelor slabe și să valorifice oportunitățile. Măsurile de sprijin pentru IMM-uri, infrastructură socială, incluziune și asociere agricolă reflectă o aliniere corectă cu diagnoza SWOT inițială.



MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



Concluzie: Strategia a fost relevantă din punct de vedere strategic față de analiza SWOT. Intervențiile au adresat principalele nevoi exprimate și au fost coerente cu potențialul de dezvoltare al teritoriului.

Contractul de finanțare reprezintă cheia implementării intervențiilor la nivelul SDL. Finanțările nerambursabile care fac obiectul contractului de finanțare creează premisele pentru echipa GAL să desfășoare următoarele acțiuni absolut necesare, cum ar fi: animarea teritoriului și consolidarea capacității actorilor locali de a dezvolta și implementa proiecte finanțate în cadrul SDL; consolidarea capacității de a manageria proiectele; conceperea procedurilor de selecție nediscriminatorii și transparente; pregătirea și publicarea apelurilor de primire proiecte; evaluarea și selecția proiectelor; monitorizarea implementării SDL și efectuarea de activități specifice de evaluare a strategiei respective; întocmirea raportărilor cererilor de plată, dosarelor de achiziții aferente costurilor de funcționare și animare; îndeplinirea atribuțiilor specifice domeniilor financiar, contabilitate, juridic, resurse umane.

5.1.2. Datele și metodele folosite în evaluare

Metode utilizate:

- **Cercetare de birou:** Analiza documentelor SDL, rapoarte de implementare, ghiduri de măsuri, date INS.
- **Date cantitative:** Număr proiecte contractate și finalizate, valoarea fondurilor, indicatori de impact (ex. locuri de muncă create, investiții realizate).
- **Date calitative:** Chestionare aplicate beneficiarilor, interviuri semi-structurate cu membri GAL, consultări cu autorități locale și ONG-uri.

Analiza și interpretarea datelor

- Gradul de contractare de peste 75% și absorbția integrală pe anumite măsuri (M02, M06) arată interes ridicat și adecvare a intervențiilor față de nevoile reale.



MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



- Sprijinul consistent pentru infrastructură locală și IMM-uri sugerează că SDL a activat direcțiile strategice corecte.
- Consultările cu actorii locali au confirmat că sprijinul pentru servicii publice, centre comunitare și incluziunea socială au fost deosebit de necesare și apreciate.
- Lipsa proiectelor în anumite domenii (ex. turism rural sau digitalizare) indică oportunități de ajustare pentru perioada următoare.

Răspuns la întrebarea de evaluare

Logica de intervenție a SDL 2016–2025 rămâne **în mare parte relevantă** și în prezent, în raport cu nevoile socio-economice ale teritoriului GAL Valea Siretului de Sus. Strategia a abordat provocările esențiale ale zonei, iar intervențiile implementate s-au dovedit utile și eficiente. Cu toate acestea, contextul actual sugerează **necesitatea extinderii logicii de intervenție** pentru a include noi priorități emergente precum:

- VSS 1 - Sprijin pentru promovarea practicilor agricole sustenabile prin asociere
- VSS 2 - Împreună pentru un mediu sustenabil în teritoriul GAL
- VSS 3 - Sprijinirea tinerilor antreprenori din teritoriul GAL
- VSS 4 - Dezvoltare durabilă în teritoriul GAL
- VSS 5 - Păstrarea identității locale pe Valea Siretului
- VSS 6 - Cooperare pentru o viață mai bună

Dificultăți și limitări privind datele și metodologia

- **Acces limitat la date actualizate** la nivel comunal privind indicatori socio-economici (ex. rata șomajului, nivelul de educație, migrația)
- **Participare redusă** la unele chestionare și consultări, în special din partea beneficiarilor privați
- **Lipsa unei baze de date unificate** care să permită comparabilitatea ușoară între perioade

Asociația Grupul de Acțiune Locală (GAL) Valea Siretului de Sus

Sediul: localitatea Vorona, comuna Vorona, județul Botosani

Cod fiscal: 27360427

Site: www.valeasiretuluidesus.ro

E-mail: office@valeasiretuluidesus.ro, valeasiretuluidesus@gmail.com,

Tel/Fax.: 0231/588.743



MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



- **Timp limitat** pentru colectarea și validarea datelor calitative din teren.

5.2. Reverificarea logicii de intervenție a SDL – coerenta

Cât de coerenta este logica de intervenție care stă la baza strategiei de dezvoltare locală

Coerența logicii de intervenție a fost analizată atât din perspectiva documentării inițiale, cât și prin prisma rezultatelor obținute în implementare.

Domeniu de intervenție	Eficacitate
2A	M01/2A – Cheltuială publică totală propusă– 169.160 euro- realizată 169.160 euro, locuri de muncă nou create propuse -2 – realizate 2, Număr de exploatații agricole sprijinite propus – 10 exploatații – realizate 10 exploatații Număr de forme asociative sprijinite propuse – 2 – realizate 1 cooperativă agricolă – realizat 100%
6A	M02/6A M03/6A Cheltuială publică totală propusă - 397.298 euro – realizată 397.298 euro – eficacitate 100% Locuri de muncă nou create propuse – 7 – realizate 11 locuri de muncă – eficacitate 157,14% Tineri sprijiniți – propuși 4 – realizați 3 – eficacitate- 75%
6B	M04/6B M05/6B M06/6B Cheltuială publică totală propusă – 2.435.577,92 euro – realizată 2.435.647,19 euro - eficacitate 100% Populația netă care beneficiază de servicii / infrastructuri îmbunătățite – propusă 30.700 locuitori – realizată 30.700 locuitori – eficacitate 100% Centre comunitare construite/reabilitate/modernizate/extrinse/dotate – propuse 1 centru – realizate 1 centru – eficacitate 100%



MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



5.2.1. Verificarea consistenței dintre întrebarea de evaluare, criteriile de evaluare și indicatori

Pentru această analiză s-au utilizat următoarele elemente:

- **Întrebarea de evaluare:** Cât de coerentă este logica de intervenție a SDL?
- **Criteriul de evaluare:** *Coerența internă* a strategiei (corelarea între obiective, priorități, măsuri, acțiuni și rezultate) și *coerența externă* (alinieră cu politicile naționale și europene).
- **Indicatori utilizați:**
 - Gradul de corelare între diagnoză, obiective, priorități și măsuri
 - Claritatea și legătura logică dintre rezultate așteptate și intervențiile propuse
 - Gradul de suprapunere sau lacune între măsuri
 - Gradul de complementaritate cu alte programe și politici publice

5.2.2. Datele și metodele folosite

Metode utilizate:

- **Cercetare de birou:** Analiza documentației SDL (versiunea aprobată), fișele măsurilor, ghidurile solicitantului, rapoarte de progres și de selecție
- **Analiză logică:** Verificarea conexiunilor logice între obiective, măsuri, activități și rezultate
- **Date calitative:** Feedback colectat prin chestionare/interviuri cu beneficiarii proiectelor depuse la GAL și actori locali
- **Date cantitative:** Statistici privind implementarea măsurilor, absorbția fondurilor, realizarea indicatorilor de rezultat

Analiza și interpretarea datelor

Coerență internă:

Asociația Grupul de Acțiune Locală (GAL) Valea Siretului de Sus

Sediul: localitatea Vorona, comuna Vorona, județul Botosani

Cod fiscal: 27360427

Site: www.valeasiretuluidesus.ro

E-mail: office@valeasiretuluidesus.ro, valeasiretuluidesus@gmail.com,

Tel/Fax.: 0231/588.743



MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



- **Obiectivele SDL** sunt bine structurate și reflectă corect nevoile din diagnoza inițială. Fiecare obiectiv strategic este asociat cu cel puțin o măsură operațională relevantă.
- **Măsurile finanțate** sunt clar legate de obiectivele stabilite și nu există suprapuneri semnificative între ele.

De exemplu:

- Obiectivul de creștere a competitivității economice a fost susținut prin Măsurile M02, M03 și M03-EURI.
- Obiectivul privind incluziunea socială a fost implementat prin M05 și M06.
- Obiectivul privind îmbunătățirea calității vieții a fost susținut prin M04 (infrastructură și servicii).

Răspuns la întrebarea de evaluare

Logica de intervenție a Strategiei de Dezvoltare Locală este coerentă, atât intern cât și extern.

Analiza logicii de intervenție a strategiei de dezvoltare locală din punct de vedere al relevanței față de nevoile socio-economice și potențialul de dezvoltare al teritoriului GAL Valea Siretului de Sus la îndeplinirea obiectivelor principale ale Strategiei de Dezvoltare Locală este bazată pe atribuirea unei aprecieri pe o scală privind relevanța de la "puțin relevantă" la "relevantă" sau "foarte relevantă", stabilită în baza următoarelor criterii:

- Nevoile de la momentul elaborării SDL până în prezent au rămas la fel/s-au modificat,
- Măsurile din cadrul SDL au fost revizuite, în caz de necesitate, pentru a ține cont de dinamica acestor nevoi.

Prima prioritate care a reieșit din analiza nevoilor teritoriului GAL este P3: "Promovarea organizării lanțului alimentar, inclusiv procesarea și comercializarea produselor agricole, a bunăstării animalelor și a gestionării riscurilor în agricultură". Aceasta se regăsește în Obiectivul "1) Favorizarea competitivității agriculturii".



MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



Pentru această prioritate GAL Valea Siretului de Sus a prevăzut în strategie Măsura 01/3A-
Sprijin pentru îmbunătățirea performanței economice a fermelor prin asociativitate.

Indicatori de rezultat

Cheltuială publică totală – 169.160 euro

Locuri de muncă nou create - minim 2 locuri de muncă (normă întreagă)

- În data de 02.10.2017 GAL Valea Siretului de Sus a lansat prima sesiune de depunere proiecte pentru această măsură după ce a desfășurat mai multe activități de animare și în paralel cu aceasta a desfășurat un număr de 3 grupuri de lucru astfel:
- În data de 05.10.2017 în comuna Tudora, unde au participat un număr de 10 potențiali beneficiari;
- În data de 10.10.2017 în comuna Vorona, participând 7 potențiali beneficiari;
- În data de 13.10.2017 în comuna Blândești, unde au participat 8 potențiali beneficiari;
- În data de 10.11.2017 sesiunea s-a încheiat și nu a fost depus niciun proiect.

În 2018, GAL Valea Siretului de Sus a reluat activitatea de animare și în paralel a organizat întâlniri și grupuri de lucru în 5 localități, astfel: 22.02.2018 - comuna Tudora, 11.05.2018 - comuna Coșula, 15.06.2018 - comuna Cristești, 22.06.2018 - comuna Vlădeni, 21.08.2018 - comuna Vorona.

Am putut constata cu ocazia acestor întâlniri că va fi necesară modificarea fișei Măsurii 01/3A și a condițiilor de accesare a acesteia conform nevoilor actuale ale Cooperativelor din teritoriul GAL Valea Siretului de Sus.

În urma reluării activităților de animare și adaptării măsurii la nevoile reale ale teritoriului, în sesiunea nr. 1/2019, desfășurată în perioada 08.04.2019–10.06.2019, Cooperativa Agricolă Agrigrup Gorbănești a depus un proiect pentru achiziția de utilaje agricole, în valoare de 169.160 euro, marcând astfel un rezultat concret al implementării Măsurii 01/3A.



MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



Al doilea obiectiv de dezvoltare rurală vizat în cadrul SDL este Obiectivul "3) Obținerea unei dezvoltări teritoriale echilibrate a economiilor și comunităților rurale, inclusiv crearea și menținerea de locuri de muncă".

În cadrul acestei priorități 2018 GAL Valea Siretului de Sus a prevăzut în strategie următoarele măsuri:

M 02/6A - Sprijin pentru dezvoltarea antreprenoriatului în teritoriul GAL M 03/6A- Sprijin pentru dezvoltarea IMM-urilor

M 04/6B - Sprijin pentru investițiile în crearea, îmbunătățirea sau extinderea serviciilor locale de bază destinate populației rurale, a celor de agrement și culturale, și a infrastructurii aferente, inclusiv investiții în domeniul energiei din surse regenerabile și al economisirii energiei

M 05/6B - Sprijin pentru crearea de centre comunitare integrate

M 06/6B - Sprijin pentru dezvoltarea locală integrată în comunitățile marginalizate.

Toate componentele strategiei sunt bine corelate între ele, reflectând o structurare logică, progresivă și orientată către rezultate. Fiecare etapă (de la diagnoză la măsuri) susține coerent obiectivele generale. Mai mult, strategia este în linie cu cadrul strategic național și european, iar intervențiile se completează armonios cu alte surse de finanțare.

5.3 În ce măsură a sprijinit SDL dezvoltarea locală în zonele rurale?

Strategia de Dezvoltare Locală (SDL) a GAL Valea Siretului de Sus a fost construită pe o logică de intervenție coerentă și clar structurată, fără suprapuneri semnificative între măsuri, fiecare dintre acestea fiind corelată direct cu unul sau mai multe obiective strategice:

- **Obiectivul privind creșterea competitivității economice** a fost susținut prin măsurile:

- **M02/6A, M03/6A, și M03-EURI**, vizând dezvoltarea antreprenoriatului și sprijinirea IMM-urilor.

- **Obiectivul privind incluziunea socială** a fost implementat prin:

- **M05/6B și M06/6B**, având ca scop sprijinirea comunităților marginalizate și crearea de centre comunitare.



MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



- **Obiectivul privind îmbunătățirea calității vieții** a fost sprijinit de:
 - **M04/6B**, care a vizat investiții în infrastructura de bază și servicii pentru populația rurală.

Această aliniere demonstrează o coerență internă solidă a strategiei, iar corelarea cu prioritățile politicilor europene și naționale reflectă și coerența externă a intervenției.

Prima prioritate identificată a fost **P3: Promovarea organizării lanțului alimentar**, reflectată prin **Obiectivul 1 - Favorizarea competitivității agriculturii**.

- Măsura **01/3A – Sprijin pentru asociativitate agricolă** a fost concepută pentru a răspunde acestei priorități.
- Deși inițial nu s-au înregistrat proiecte depuse, GAL a demonstrat **capacitate de adaptare**: a reluat procesul de animare, a organizat întâlniri locale și a **revizuit condițiile măsurii**.
- Rezultatul a fost obținerea unui proiect de succes în 2019, în valoare de 169.160 euro – un exemplu clar de **impact adaptiv pozitiv**.

5.3.1. Verificarea consistenței dintre întrebarea de evaluare, criteriile de evaluare și indicatori

Consistența dintre întrebarea de evaluare, criteriile aplicate și indicatorii utilizați este **ridicată**, permițând o analiză completă și relevantă a modului în care SDL a contribuit la dezvoltarea locală în zona GAL Valea Siretului de Sus. Acest cadru de evaluare asigură **validitatea și robustețea concluziilor**, oferind o imagine clară asupra eficienței și relevanței strategiei implementate.

5.3.2 Datele și metodele folosite

Pentru evaluarea modului în care **Strategia de Dezvoltare Locală (SDL)** a sprijinit dezvoltarea locală în zonele rurale, au fost utilizate o combinație de **date cantitative** și **date calitative**, colectate din surse primare și secundare, precum și o serie de **metode de analiză** relevante pentru contextul evaluării LEADER.

Asociația Grupul de Acțiune Locală (GAL) Valea Siretului de Sus

Sediul: localitatea Vorona, comuna Vorona, județul Botosani

Cod fiscal: 27360427

Site: www.valeasiretuluidesus.ro

E-mail: office@valeasiretuluidesus.ro, valeasiretuluidesus@gmail.com,

Tel/Fax.: 0231/588.743



MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



Analiza documentară

Studiul rapoartelor SDL, fișelor de măsuri, rapoartelor de selecție, evaluări intermediare

Analiza cantitativă

Prelucrarea datelor privind numărul de proiecte, cheltuieli, indicatori de rezultat

Analiza calitativă

Interviuri cu echipa GAL, consultări cu beneficiari și actori locali

Analiza și interpretarea datelor.

Analiza datelor colectate evidențiază faptul că implementarea Strategiei de Dezvoltare Locală (SDL) în cadrul GAL Valea Siretului de Sus a avut un **impact semnificativ asupra dezvoltării zonelor rurale**, în special prin:

- utilizarea eficientă a fondurilor publice,
- atingerea sau chiar depășirea indicatorilor de rezultat,
- capacitatea de adaptare la nevoile reale ale teritoriului,
- integrarea coerentă a obiectivelor economice, sociale și infrastructurale.

5.4. Care este gradul de eficacitate al operațiunilor implementate?

Gradul de eficacitate în cadrul Gal este unul ridicat, majoritatea obiectivelor au fost atinse iar operațiunile și măsurile din cadrul SDL s-au dovedit a fi foarte eficiente, în teritoriul GAL Valea Siretului de Sus, ceea ce reflectă o strategie bine adaptată nevoilor locale. Această analiză se bazează pe date cantitative și calitative referitoare la gradul de contractare, rata de absorbție a fondurilor, atingerea rezultatelor planificate și impactul asupra teritoriului GAL.

5.4.1 Gradul de contractare și implementare a proiectelor

Dintr-un buget total disponibil de **3.002.035,92 euro**, până în anul 2024 s-au contractat proiecte în valoare totală de **3.652.972,50 euro**, ceea ce reprezintă o **rata de contractare de 121,7%** (supracontractare permisă în cadrul SDL prin realocări interne).



MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



Această performanță indică un **grad ridicat de interes și implicare** din partea actorilor locali, dar și o **capacitate crescută a GAL-ului** de a mobiliza resurse și de a asigura selecția și contractarea eficientă a proiectelor.

5.4.2 Realizarea obiectivelor strategice

În cadrul SDL au fost planificate și implementate șase măsuri principale și o măsură EURI. Gradul de realizare a fiecărei măsuri, raportat la alocarea inițială și obiectivele urmărite, este următorul:

Măsura	Obiectiv urmărit	Proiecte contractate	Rata de contractare	Contribuție la obiective SDL
M01/3A	Sprijinirea fermierilor prin asociere	1	99,96%	Ridicată (creare de locuri de muncă, inițiative locale)
M02/6A	Stimularea antreprenoriatului	4	100%	Ridicată (creare de locuri de muncă, inițiative locale)
M03/6A (+EURI)	Dezvoltarea IMM-urilor	3	98,65%	Ridicată (dezvoltare economică locală, investiții private)
M04/6B	Infrastructură și servicii de bază	32	91,89%	Foarte ridicată (impact vizibil în comunitate)
M05/6B	Centre comunitare integrate	1	100%	Semnificativă (servicii sociale, coeziune comunitară)
M06/6B	Comunități marginalizate	1	99,88%	Esențială (impact social în comunități vulnerabile)



MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



Toate măsurile au contribuit într-un grad **semnificativ** sau **foarte ridicat** la atingerea obiectivelor SDL, confirmând o **coerență între intervenții și nevoile identificate la nivel local**.

5.4.3 Tipuri de rezultate obținute (exemple concrete)

- Crearea de locuri de muncă prin sprijinirea IMM-urilor și a antreprenorilor locali (măsurile M 02/6A – Sprijin pentru dezvoltarea antreprenoriatului în teritoriul GAL și M 03/6A – Sprijin pentru dezvoltarea IMM-urilor 03);
- Modernizarea infrastructurii comunitare – reabilitări de cămine culturale, parcuri, infrastructură sportivă, iluminat public cu energie regenerabilă (măsura M 04/6B – Sprijin pentru investițiile în crearea, îmbunătățirea sau extinderea serviciilor locale de bază destinate populației rurale, a celor de agrement și culturale, și a infrastructurii aferente, inclusiv investiții în domeniul energiei din surse regenerabile și al economisirii energiei);
- Servicii sociale integrate pentru copii, vârstnici și alte grupuri vulnerabile (măsura M 05/6B – Sprijin pentru crearea de centre comunitare integrate);
- Intervenții dedicate romilor, cu accent pe incluziune și dezvoltare comunitară (măsura M 06/6B – Sprijin pentru dezvoltarea locală integrată în comunitățile marginalizate rome);

5.4.4 Factori favorizanți ai eficacității

- **Implicarea activă a echipei GAL** în consilierea beneficiarilor și în promovarea măsurilor.

Angajații GAL au realizat activități de animare, înaintea lansării apelurilor anuale de selecție, în vederea pregătirii potențialilor beneficiari pentru depunerea proiectelor în conformitate cu măsurile prevăzute în SDL, câte un eveniment în fiecare localitate parteneră, la sediile primăriilor.

În cadrul activității au fost realizate materiale de informare și promovare necesare realizării activității de animare (informare și promovare privind conținutul SDL și măsurile de finanțare). Materialele de promovare și informare au fost realizate în conformitate cu Manualul de identitate vizuală publicat pe pagina web a AFIR.

Permanent cei interesați au avut acces la acțiunile, evenimentele, comunicările, formularele



MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



și documentele privind implementarea SDL și prin intermediul web site-ului Asociației GAL Valea Siretului de Sus www.galvalesiretuluidesus.ro.

Pe toată perioada de depunere a proiectelor, angajații GAL au oferit explicații detaliate la solicitările potențialilor beneficiari cu privire la prevederile din ghidul aferent măsurii pentru care s-a solicitat finanțare și a asigurat suportul necesar solicitanților pentru completarea cererilor de finanțare, privind aspectele de conformitate pe care aceștia trebuie să le îndeplinească, ori de câte ori au existat solicitări în acest sens.

- **Flexibilitatea SDL în alocarea fondurilor între măsuri**, în funcție de cerere;
- **Calitatea relației cu partenerii locali** (UAT-uri, ONG-uri, IMM-uri);
- **Capacitatea GAL-ului de a gestiona procesele administrative** și de a oferi suport continuu.

6. Întrebări de evaluare specifice fiecărui SDL

6.1 Introducere

Această secțiune abordează întrebări de evaluare formulate specific pentru Strategia de Dezvoltare Locală a GAL Valea Siretului de Sus, având în vedere:

- specificul teritoriului;
- prioritățile locale stabilite în analiza diagnostic;
- nevoile identificate în comunitate;
- particularități socio-economice și culturale;
- lecții învățate din implementarea 2016–2024.

Întrebarea 1:

În ce măsură SDL a contribuit la creșterea gradului de incluziune socială a grupurilor vulnerabile, în special în comunitățile marginalizate?

Observații:



MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



- Prin măsura M06/6B – Sprijin pentru dezvoltarea locală integrată în comunitățile marginalizate rome, a fost contractat 1 proiect în valoare de 61.341,69 euro, beneficiarul acestei măsuri este Comuna Coșula. Prin acest proiect au fost achiziționate costume populare și instrumente muzicale, de care beneficiază comunitatea romă.

Rezultate:

Intervenția a sprijinit accesul la servicii sociale și educaționale de bază, contribuind la reducerea disparităților sociale în comunitate.

Răspunsul la întrebarea de evaluare:

Strategia și-a atins parțial obiectivul privind incluziunea, dar nevoile sunt în continuare mari. Este necesară o continuare a intervențiilor în perioada 2023–2027.

Întrebarea 2:

Cum a influențat SDL crearea și dezvoltarea de parteneriate public-private locale?

- **Observații:**

În implementarea proiectelor din măsurile M01/3A și M04/6B, au fost constituite parteneriate între primării, ONG-uri și furnizori de servicii. GAL-ul a susținut consultări locale și întâlniri periodice cu actorii locali.

- **Rezultate:**

A crescut nivelul de colaborare între instituții locale, dar parteneriatele sunt încă fragile și depind de implicarea directă a GAL.

- **Răspuns:**

SDL a avut un rol catalizator în dezvoltarea de parteneriate, dar acestea trebuie consolidate prin formare, consultare continuă și stimulente.



MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



Întrebarea 3:

A contribuit SDL la îmbunătățirea identității locale și promovarea valorilor culturale ale teritoriului?

- **Observații:**

În cadrul măsurii M04/6B au fost finanțate proiecte privind reabilitarea unor spații culturale și organizarea de evenimente tradiționale.

- **Rezultate:**

Proiectele au susținut participarea comunității la viața culturală, însă promovarea patrimoniului local rămâne o direcție de aprofundat.

- **Răspuns:**

SDL a avut un impact pozitiv, dar limitat. Este necesară o axare mai clară pe proiecte de identitate și turism rural în perioada următoare.

Întrebarea 4:

Care este percepția beneficiarilor cu privire la accesibilitatea și transparența procesului de selecție și implementare?

- **Observații:**

Pe baza feedbackului primit în cadrul întâlnirilor publice și din chestionare aplicate informal, majoritatea beneficiarilor au apreciat sprijinul oferit de echipa GAL.

- **Rezultate:**

Procedurile au fost clare, dar unele întârzieri administrative și birocrăția au fost semnalate ca obstacole.

- **Răspuns:**

Percepția generală este pozitivă, însă trebuie optimizate mecanismele de comunicare și reducerea timpilor de evaluare pentru perioada următoare.

Concluzia rezultată din analiza și compararea datelor administrative, a informațiilor colectate din chestionare, opiniile și sugestiile din FOCUS-GRUP arată că, în mare măsură aplicarea metodei LEADER la nivelul teritoriului a îmbunătățit capitalul social local, a generat

Asociația Grupul de Acțiune Locală (GAL) Valea Siretului de Sus

Sediul: localitatea Vorona, comuna Vorona, județul Botosani

Cod fiscal: 27360427

Site: www.valeasiretuluidesus.ro

E-mail: office@valeasiretuluidesus.ro, valeasiretuluidesus@gmail.com,

Tel/Fax.: 0231/588.743



MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



îmbunătățirea calitatii vieții și a îmbunătățit guvernanta locală.

6.3 Concluzii ale evaluării specifice

- SDL a reușit să răspundă nevoilor locale în mai multe direcții-cheie (infrastructură, incluziune, antreprenoriat).
- Unele domenii (identitate locală, competitivitate economică prin IMM-uri) necesită intervenții mai bine calibrate.
- Este recomandată dezvoltarea unei **strategii de comunicare și parteneriat local** mai structurate.

7. Tema de evaluare: Factorii de succes și insucces

Această secțiune analizează factorii interni și externi care au influențat în mod pozitiv sau negativ implementarea Strategiei de Dezvoltare Locală (SDL) a GAL Valea Siretului de Sus. Identificarea acestor factori este crucială pentru a formula recomandări viabile pentru perioada de programare 2023–2027.

7.1. Care sunt factorii interni și externi care au influențat pozitiv sau negativ implementarea strategiei

Implementarea Strategiei de Dezvoltare Locală (SDL) a GAL Valea Siretului de Sus a fost influențată, în perioada 2016–2024, de un ansamblu de factori interni și externi. În această secțiune sunt identificați și analizați principalii factori care au contribuit la succesul sau, dimpotrivă, au limitat eficiența și eficacitatea intervențiilor.

Factori interni din cadrul GAL Valea Siretului de Sus

◆ Factori interni pozitivi:

- **Capacitatea tehnică a echipei GAL**

Echipa tehnică a GAL Valea Siretului de Sus s-a evidențiat prin stabilitate și experiență, având angajați care activează în cadrul organizației încă de la prima programare, acumulând astfel peste 10 ani de experiență în domeniu. Această continuitate a permis o cunoaștere profundă și

Asociația Grupul de Acțiune Locală (GAL) Valea Siretului de Sus

Sediul: localitatea Vorona, comuna Vorona, județul Botosani

Cod fiscal: 27360427

Site: www.valeasiretuluidesus.ro

E-mail: office@valeasiretuluidesus.ro, valeasiretuluidesus@gmail.com,

Tel/Fax.: 0231/588.743



MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



temeinică atât a teritoriului GAL, cât și a nevoilor specifice ale comunităților deservite. Membrii echipei sunt bine pregătiți profesional și se implică activ în toate etapele procesului de implementare: de la informare și animare a potențialilor beneficiari, până la selecția riguroasă a proiectelor și monitorizarea acestora pe parcursul derulării. Experiența acumulată și legătura strânsă cu teritoriul au fost factori esențiali în asigurarea unui proces coerent și adaptat realităților locale, contribuind la succesul și impactul pozitiv al intervențiilor implementate.

- **Relația bună cu beneficiarii**

Relația dintre GAL Valea Siretului de Sus și beneficiarii proiectelor a fost caracterizată prin deschidere, profesionalism și sprijin constant. Beneficiarii au apreciat în mod deosebit disponibilitatea echipei GAL de a oferi îndrumare, consiliere și asistență personalizată pe tot parcursul procesului de elaborare și depunere a proiectelor, de la etapa de identificare a ideii de proiect până la clarificări în timpul evaluării. Interacțiunea directă, răspunsurile prompte la solicitări, precum și organizarea de întâlniri, sesiuni de informare și suport individualizat au contribuit semnificativ la creșterea încrederii și la consolidarea parteneriatului cu actorii locali. Această abordare proactivă a avut un impact pozitiv asupra calității proiectelor depuse și a stimulat participarea unui număr tot mai mare de solicitanți eligibili.

- **Transparență și claritate în proceduri**

Pe tot parcursul implementării Strategiei de Dezvoltare Locală, GAL Valea Siretului de Sus a asigurat un nivel ridicat de transparență și claritate în toate etapele procedurale.

Ghidurile solicitantului, grilele de evaluare și calendarele aferente apelurilor de selecție au fost elaborate de către echipa GAL cu profesionalism și în deplină conformitate cu cerințele regulamentare.

Aceste documente au fost publicate în mod transparent pe site-ul oficial al GAL, comunicate în timp util către toți partenerii locali și afișate la sediile unităților administrativ-teritoriale din teritoriu.



MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



De asemenea, anunțurile privind lansarea sesiunilor de depunere au fost diseminate în mod clar și accesibil, astfel încât potențialii solicitanți să poată beneficia de toate informațiile necesare într-un cadru corect și echitabil.

Adaptabilitate în context de criză

În contextul provocărilor generate de pandemia COVID-19, GAL Valea Siretului de Sus a demonstrat o capacitate ridicată de adaptabilitate, asigurând continuitatea activităților fără întreruperi semnificative. Pentru a răspunde restricțiilor impuse de sănătatea publică și pentru a proteja atât echipa, cât și beneficiarii, GAL a implementat rapid procese de digitalizare a comunicării și a fluxurilor administrative. Astfel, întâlnirile, sesiuni de informare au fost organizate în format online, iar activitățile de lucru au fost adaptate pentru a putea fi desfășurate în regim de telemuncă. Această tranziție eficientă la noile condiții a permis menținerea unui dialog constant cu solicitanții și partenerii locali, precum și respectarea termenelor-limită pentru depunerea și evaluarea proiectelor. Capacitatea de adaptare la situații excepționale a reprezentat un element esențial în asigurarea continuității și calității serviciilor oferite de GAL pe parcursul întregii perioade pandemice.

- **Factori interni negativi:**

- Resurse administrative limitate

Pe parcursul implementării Strategiei de Dezvoltare Locală, angajații GAL s-au confruntat cu provocări generate de resursele umane și logistice limitate, în special în perioadele în care au fost lansate apeluri sau au survenit modificări legislative și procedurale semnificative.

Volumul ridicat de activități operaționale, alături de necesitatea adaptării rapide la noile cerințe impuse de cadrul normativ, a generat o presiune considerabilă asupra echipei de implementare.

Cu toate acestea, printr-o organizare eficientă, asumarea responsabilităților și mobilizarea angajaților GAL au reușit să gestioneze aceste perioade solicitante fără a afecta calitatea procesului



MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



de evaluare, selecție și monitorizare a proiectelor. Totodată, aceste dificultăți au evidențiat nevoia unei consolidări instituționale pe termen lung, inclusiv prin întărirea capacității administrative.

- **Documentație tehnică complexă pentru evaluare**

Deși documentația tehnică aferentă proiectelor a fost adesea complexă și a presupus un volum considerabil de muncă administrativă și de analiză, echipa GAL, beneficiind de experiență solidă în evaluarea proiectelor, a reușit să gestioneze eficient acest proces. Profesionalismul și familiaritatea cu cerințele procedurale au permis menținerea unui standard ridicat de calitate în evaluare, asigurând în același timp respectarea termenelor și a principiilor de corectitudine și transparență.

- **Factori externi - din afara GAL-ului**

- ◆ Factori externi pozitivi:

- **Interes crescut din partea autorităților locale**

Colaborarea cu domnii primarii a fost una excelentă, aceștia demonstrând un angajament constant față de obiectivele strategiei și un sprijin real în desfășurarea activităților. De fiecare dată când a fost necesar, am beneficiat de deschiderea și disponibilitatea acestora, contribuind astfel la buna coordonare și implementare a intervențiilor prevăzute în SDL. Acest parteneriat solid între GAL și autoritățile locale a reprezentat un pilon esențial pentru succesul inițiativelor finanțate..

- **Nevoile reale ale comunităților**

Măsurile incluse în Strategia de Dezvoltare Locală (SDL) au fost bine fundamentate pe nevoile reale ale comunităților din teritoriu, reflectând o înțelegere profundă a contextului socio-economic local. Investițiile în infrastructura socială (Măsura 04/6B) au răspuns în mod eficient deficiențelor identificate în domenii precum accesul la servicii sociale, educaționale și recreative, contribuind la creșterea calității vieții locuitorilor.

Suportul Autorității de Management PNDR și AFIR

Colaborarea cu Autoritatea de Management PNDR, Compartimentul de Dezvoltare Rurală

Județean și Agenția pentru Finanțarea Investițiilor Rurale (AFIR) a fost caracterizată de un

Asociația Grupul de Acțiune Locală (GAL) Valea Siretului de Sus

Sediul: localitatea Vorona, comuna Vorona, județul Botosani

Cod fiscal: 27360427

Site: www.valeasiretuluidesus.ro

E-mail: office@valeasiretuluidesus.ro, valeasiretuluidesus@gmail.com,

Tel/Fax.:0231/588.743



MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



parteneriat solid și eficient, bazat pe comunicare deschisă și sprijin constant. Am beneficiat de un suport prompt și profesionist din partea tuturor instituțiilor, care s-au arătat mereu disponibile să ofere clarificări, consultanță și soluții adaptate la diversele provocări întâmpinate pe parcursul implementării proiectului. Asistența acordată a inclus atât ghidarea tehnică în conformitate cu regulamentele și procedurile specifice, cât și facilitarea proceselor administrative, ceea ce a contribuit semnificativ la derularea eficientă și în condiții optime a tuturor activităților. Această colaborare strânsă a fost esențială pentru succesul proiectului și pentru atingerea obiectivelor propuse.

▼ **Factori externi negativi:**

- **Întârzieri în lansarea ghidurilor și a apelurilor naționale**

Calendarul general al PNDR 2014–2020 a avut un impact semnificativ asupra ritmului de implementare a proiectelor la nivel local, generând întârzieri în lansarea ghidurilor și apelurilor naționale. Unele sesiuni de depunere a proiectelor au fost lansate cu întârziere față de termenele inițial planificate, iar modificările frecvente ale documentației de apel au impus ajustări repetate ale procedurilor interne. Aceste aspecte au afectat fluiditatea procesului de selecție și au creat dificultăți atât pentru echipa GAL, cât și pentru beneficiarii interesați, necesitând o adaptare rapidă și continuă la noile condiții impuse.

- **Capacitate scăzută a unor potențiali beneficiari**

Atât mediul privat (IMM-uri), cât și societatea civilă (ONG-uri) din unele zone au avut dificultăți în a elabora proiecte eligibile și durabile, din lipsă de experiență sau resurse umane calificate.

- **Birocrație excesivă și instabilitate legislativă**

Cerințele administrative, avizele multiple, dar și modificările legislative au descurajat inițiativa în rândul unor solicitanți, afectând rata de absorbție în unele măsuri.

Strategia a fost implementată în mod eficient în ciuda unor provocări externe semnificative.

Factorii interni – profesionalismul echipei GAL, implicarea comunității și adaptabilitatea – au fost



MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



esențiali pentru depășirea obstacolelor administrative și structurale. Cu toate acestea, contextul extern – mai ales capacitatea scăzută a beneficiarilor economici și constrângerile birocratice – rămâne o zonă ce necesită soluții sistemice și sprijin continuu în viitor.

8. Concluzii și recomandări

8.1 Concluzii

8.1.1 Gradul de utilizare a resurselor financiare

În perioada 2016–2024, GAL Valea Siretului de Sus a contractat proiecte în valoare totală de **3.652.972,50 euro**, față de alocarea totală disponibilă prin SDL de **3.002.035,92 euro**. Aceasta reflectă un **grad de contractare de peste 121%**, explicabil prin suplimentarea fondurilor prin măsura M03/6A – EURI. Majoritatea măsurilor au înregistrat un grad de absorbție ridicat (peste 90%), ceea ce demonstrează capacitatea GAL-ului de a gestiona eficient resursele disponibile.

8.1.2 Efectul și impactul SDL în relație cu obiectivele, țintele și obiectivele generale stabilite de SDL

Strategia de Dezvoltare Locală și a atins obiectivele prin:

Sprijinirea antreprenoriatului și dezvoltarea economică în teritoriu. În SDL Valea Siretului de Sus au fost prevăzute 2 măsuri care contribuie la dezvoltarea întreprinderilor mici și mijlocii, precum și la crearea de locuri de muncă, acestea fiind:

Măsura 02/6A – Sprijin pentru dezvoltarea antreprenoriatului în teritoriul GAL

Măsura 03/6A - Sprijin pentru dezvoltarea IMM-urilor.

Măsura 02/6A a avut cel mai mare impact dintre toate cele 6 măsuri prevăzute în SDL deoarece în singura sesiune deschisă pentru această măsură au fost depuse 12 proiecte, în condițiile în care valoarea disponibilă pe măsură a putut asigura finanțarea a doar 4 proiecte. În tabelul de mai jos detaliem proiectele finanțate prin această măsură și contribuția acestora la dezvoltarea antreprenoriatului din teritoriul GAL:

Nr. crt.	Denumire beneficiar	Titlu proiect	Obiectivul proiectului	Valoare publică a contractului (euro)	Număr angajați asumați prin proiect
1.	HÎRTIE ANCA I.I.	Servicii de întreținere auto-spălătorie auto	Stimularea mediului de afaceri în teritoriul GAL Valea Siretului De Sus prin construirea unei spălătorii auto	50.000	3
2.	S.C. ALSOR-DIESEL S.R.L.	Construire și dotare service auto în comuna Vlădeni, județul Botoșani	Stimularea mediului de afaceri în teritoriul GAL Valea Siretului de Sus prin construirea și dotarea unui service auto	50.000	3
3.	OCU DUMITRU-GABRIEL P.F.A.	Ocu Dumitru Gabriel-servicii fotografice	Stimularea mediului de afaceri în teritoriul GAL Valea Siretului de Sus prin realizarea de activități fotografice	50.000	2

Măsura 03/6A a contribuit, de asemenea, la îndeplinirea obiectivului din SDL referitor la dezvoltarea întreprinderilor mici și mijlocii, astfel:

Nr. crt.	Denumire beneficiar	Titlu proiect	Obiectivul proiectului	Valoare publică a contractului (euro)	Număr angajați asumați prin proiect
1.	S.C. IANYROUTE S.R.L.	Construire service auto auto, zid de sprijin și împrejmuire teren, platforme betonate, bazin vidanjabil	Stimularea mediului de afaceri în teritoriul GAL Valea Siretului de Sus prin realizarea unei activități non-agricole ce vizează	197.298	2

			construirea unui service auto auto, zid de sprijin si imprejmuire teren, platforme betonate, bazin vidanjabil		
2	ANVA INTELIGENT LEADER SRL	Achizitie de utilaje la SC ANVA INTELIGENT LEADER SRL	Stimularea mediului de afaceri în teritoriul GAL Valea Siretului de Sus prin realizarea unei activități non- agricole ce vizează achiziția de utilaje	158.543,87	3

Măsura 04/6B - Sprijin pentru investițiile în crearea, îmbunătățirea sau extinderea serviciilor locale de bază destinate populației rurale, a celor de agrement și culturale, și a infrastructurii aferente, inclusiv investiții în domeniul energiei din surse regenerabile și al economisirii energiei a contribuit la îmbunătățirea infrastructurii rurale și a serviciilor de bază în cele 14 UAT-uri din teritoriul GAL. Astfel, au fost depuse 34 proiecte care duc la îmbunătățirea condițiilor de viață a populației din zona rurală, din care 32 proiecte contractate.

Nr. crt.	Denumire beneficiar	Titlu proiect	Obiectivul proiectului	Valoare publică a contractului (euro)	Număr populație deservită
1.	Comuna Bălușeni	1. Îmbunătățirea serviciilor locale de bază destinate populației rurale prin achiziționarea unui autogreder, în comuna Bălușeni, județul Botoșani	Îmbunătățirea serviciilor locale de bază destinate populației rurale prin achiziționarea unui autogreder, în comuna Bălușeni, Județul Botoșani.	98.000	4.670

2.	Comuna Blândești	1. Achiziția unui utilaj de tip buldoexcavator, comuna Blîndesti, județul Botosani	Dezvoltarea serviciilor de gospodărire comunală prin achiziție buldoexcavator	94.862	2.000
		2. Eficientizarea energetică a sistemului de iluminat public în comuna Blândești	Creșterea siguranței populației prin înființarea sistemului de supraveghere	28.758	2.000
		3. Achiziția unui tractor dotat cu lamă de zăpadă, sărăriță și remorcă, Comuna Blândești, județul Botoșani	Dezvoltarea serviciilor de gospodărire comunală prin achiziție de utilaje	55.000	2000
3.	Comuna Corni	1. Amenajare și dotare târg de produse tradiționale comuna Corni, județul Botoșani	Amenajare și dotare târg de produse tradiționale în comuna Corni, județul Botoșani	98.469	6545
		2. Procurare tractor cu cisternă de stins incendii	Procurare tractor cu cisternă de stins incendii	57.500	6545
4.	Comuna Coșula	1. Achiziție de utilaj specializat pentru serviciul de gospodărire comunală, în comuna Coșula, județul Botoșani	Îmbunătățirea serviciilor publice locale de gospodărire comunală prin achiziția unui utilaj multifunctional specializat	98.800	2.944
		2 Sistem de supraveghere video stradală în comuna Coșula.	Creșterea siguranței populației prin înființarea sistemului de supraveghere	68.458,50	2.944

5.	Comuna Cristești	1.Achizitie autogreder în comuna Cristești, județul Botoșani	Dezvoltarea serviciilor de gospodărire comunală prin achiziție autogreder	98.200	4.535
		2.Achizitie de utilaj multifunctional , în comuna Cristești, județul Botoșani	Îmbunătățirea serviciilor publice locale de gospodărire comunală prin achiziția unui utilaj multifuncțional	38.000	4.535
		3.Construire parc panouri fotovoltaice în comuna Cristești, județul Botoșani	Creșterea stabilității financiare și energetice a comunei Cristești datorită reducerii costurilor interne prin asigurarea din sursă regenerabilă a unei părți semnificative a consumului propriu de energie electrică	55.000	4.535
6.	Comuna Curtești	1.Realizare bază sportivă în comuna Curtești, județul Botoșani	Dezvoltarea infrastructurii sportive prin construire bază sportivă	98.882	4.577
		2.Achiziție de utilaj pentru Comuna Curtești, județul Botoșani	Achiziție de utilaj pentru Comuna Curtești, județul Botoșani	44.117	4.577
		1.Reabilitare Școală gimnazială nr. 1	Îmbunătățirea condițiilor în	98.404	3.434

7.	Comuna Gorbănești	Gorbanesti și teren de sport-comuna Gorbănești, județul Botoșani	sistemul de învățământ din mediul rural		
		2.Achiziție sistem fotovoltaic pentru producția de energie din surse regenerabile pentru consum propriu, în comuna Gorbanesti, județul Botoșani	Creșterea stabilității financiare și energetice a comunei Gorbănești datorită reducerii costurilor interne prin asigurarea din sursă regenerabilă a unei părți semnificative a consumului propriu de energie electrică	99.952	3.434
8.	Oraș Liteni	1.Amenajare bază sportivă	Dezvoltarea infrastructurii sportive prin construire bază sportivă	100.000	9.596
		2.Achizitie autoutilitară cu dotari optionale în Oraș Liteni, județul Suceava	2.Achizitie autoutilitară cu dotari optionale în Oraș Liteni, județul Suceava	55.000	9.596
9.	Comuna Răchiți	1.Construire baza de sport multifuncțională, comuna Răchiți, județul Botosani	Dezvoltarea infrastructurii sportive prin construire bază sportivă	99.880	4.443
		2.Dotarea cu utilaje și echipamente a compartimentului Operatori Utilaj, administrativ și	Dotarea cu utilaje și echipamente a compartimentului Operatori Utilaj,	65.000	4.443

		gospodărire comunală, Comuna Răchiți, județul Botoșani	administrativ și gospodărire comunală, Comuna Răchiți, județul Botoșani		
10.	Comuna Stăuceni	1.Înființarea sistemului de supraveghere în comuna Stăuceni, județul Botoșani	Creșterea siguranței populației prin înființarea sistemului de supraveghere	100.000	3.619
		2..Amenajare teren de sport în satul Tocileni, comuna Stăuceni, județul Botoșani	Reducerea infraccionalitatii prin crearea de sisteme de supraveghere moderne	56.987	3.619
11.	Comuna Tudora	1. Reabilitare, modernizare și dotare Parc comunal în comuna Tudora, județul Botoșani	Îmbunătățirea infrastructurii recreative și a peisajului local	97.231	5.096
		2. Îmbunătățirea serviciilor locale de bază destinate populației rurale prin achiziționarea unui tractor cu agregat în comuna Tudora, județul Botoșani	Îmbunătățirea serviciilor de bază pentru economie și populația comunei Tudora	25.538	5.096
		3. Achiziție de utilaj în comuna Tudora, județul Botoșani	Achiziție de utilaj în comuna Tudora, județul Botoșani	62.810	5.096
12.	Comuna Unțeni	Reabiltarea și modernizarea Școlii gimnaziale nr. 1 Unțeni, comuna Unteni, județul Botoșani	Îmbunătățirea condițiilor în sistemul de învățământ din mediul rural	98.555	2.771

13.	Comuna Vlădeni	1.Modernizare Școală Gimnazială nr. 2 Brehuiesti - Corp B Structura Școlii Gimnaziale nr. 1 Vlădeni, Comuna Vlădeni, Județul Botoșani	Modernizare Școală Gimnazială nr. 2 Brehuiesti - Corp B Structura Școlii Gimnaziale nr. 1 Vlădeni, Comuna Vlădeni, Județul Botoșani	99.657	4560
		2.Achiziție de utilaj pentru Comuna Vlădeni, județul Botoșani	Achiziție de utilaj pentru Comuna Vlădeni	51.100	4560
14.	Comuna Vorona	1.Îmbunătățirea serviciilor locale de bază destinate populației rurale prin achiziționarea unui autogreder, în comuna Vorona, județul Botoșani	Dezvoltarea serviciilor de gospodărire comunală prin achiziție autogreder	87.700	7.492
		2.Îmbunătățirea serviciilor locale de bază destinate populației rurale prin achiziționarea unui tractor cu tocător cu braț articulat în comuna Vorona, județul Botoșani	Achiziționare tractor cu tocător cu braț articulat, în comuna Vorona, județul Botoșani	38.538	7492
		3.Îmbunătățirea serviciilor locale de bază destinate populației rurale prin achiziționarea unei autoutilitare cu accesorii în comuna Vorona, județul Botoșani	Îmbunătățirea serviciilor locale de bază destinate populației rurale prin achiziționarea unei autoutilitare cu accesorii în	55.575	7492



MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



			comuna Vorona, județul Botoșani		
--	--	--	------------------------------------	--	--

MĂSURA 05/6B Sprijin pentru crearea de centre comunitare integrate

Această măsură, care vizează înființarea sau îmbunătățirea serviciilor sociale în teritoriul GAL, reprezintă o inițiativă inovatoare în cadrul PNDR, fiind pentru prima dată abordată prin fondurile FEADR. Odată cu lansarea implementării Strategiei de Dezvoltare Locală (SDL) și demararea activităților de animare în teritoriu, s-a constatat o reticență din partea autorităților locale și a furnizorilor privați de servicii sociale în privința depunerii de proiecte în cadrul acestei măsuri.

Totuși, în urma unei promovări susținute a măsurii, percepția s-a schimbat, iar interesul pentru astfel de proiecte a crescut vizibil. Astfel, în sesiunea de depunere desfășurată în perioada 01.08.2018 – 21.09.2018, au fost depuse trei cereri de finanțare, fiecare propunând idei de proiect diferite, în valoare totală de 484.829 euro. Dintre acestea, o cerere a fost declarată eligibilă și selectată pentru finanțare, iar celelalte două, celelalte două fiind eligibile și neselectate.

În cadrul sesiunii nr. 01/2019, desfășurată în perioada 08.04.2019 – 10.05.2019, a fost depusă o nouă cerere de finanțare cu titlul „Construire centru respiro DOWN ACTIV și împrejmuire în localitatea Curtești, județul Botoșani”, în valoare de 192.975 euro. Cererea a fost declarată eligibilă și selectată pentru finanțare, fiind ulterior semnat contractul de finanțare. Cu toate acestea, din cauza creșterii semnificative a prețurilor, beneficiarul a fost nevoit să rezilieze contractul.

Prin urmare, în cadrul acestei măsuri a fost finanțat proiectul **„Reabilitare/modernizare/dotarea unei clădiri în vederea înființării unui centru comunitar pentru persoanele aflate în dificultate” în localitatea Bălușeni, comuna Bălușeni, județul Botoșani.**

Scopul proiectului este de a furniza servicii sociale dedicate comunității locale, contribuind astfel la îmbunătățirea calității vieții și la asigurarea unui acces echitabil la aceste servicii pentru persoanele aflate în dificultate. Proiectul prevede reabilitarea și consolidarea unei clădiri existente aparținând Comunei Bălușeni, prin realizarea de lucrări de construcții, precum și dotarea spațiului modernizat, în vederea creării condițiilor necesare funcționării unui centru comunitar integrat.



MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



Nr. crt.	Denumire beneficiar	Titlu proiect	Obiectivul proiectului	Valoare publică a contractului (euro)	Număr populație deservită
1.	Comuna Bălușeni	Reabilitare/modernizare/dotarea unei clădiri în vederea înființării unui centru comunitar pentru persoanele aflate în dificultate în localitatea Bălușeni, comuna Bălușeni, județul Botoșani	Sprijinirea populației marginalizate și vulnerabile prin acordarea de servicii de asistență comunitară.	91.932	4.670

MĂSURA 06/6B Sprijin pentru dezvoltarea locală integrată în comunitățile marginalizate rome

În SDL Valea Siretului de Sus a fost prevăzută și o măsură destinată comunităților marginalizate, în speță în teritoriul nostru fiind vorba de comunitatea romă.

La elaborarea SDL s-a constatat că minoritatea romă este singura prezentă în teritoriul GAL. Comuna Coșula este comuna în care etnia romă este înregistrată având un număr de 1.637 persoane, dintr-un total de 2.944 locuitori. Urmare a acestui fapt, comunitatea locală este preocupată în permanență de integrarea minorității rome, îmbunătățirea calității vieții comunității rome, promovarea și conservarea tradițiilor culturii minorității rome.

În acest sens a fost depus de către UAT Coșula un proiect ce vizează promovarea specificului tradițional local prin achiziția de costume populare și instrumente muzicale pentru ansamblul format în majoritate din persoane de etnie romă din comunitatea din Coșula.

Nr. crt.	Denumire beneficiar	Titlu proiect	Obiectivul proiectului	Valoare proiect	Număr populație deservită
1.	COMUNA COȘULA	Promovarea specificului tradițional local prin achiziția de costume populare și	Promovarea specificului tradițional local prin achiziția de costume populare și	79.875	2.944

Asociația Grupul de Acțiune Locală (GAL) Valea Siretului de Sus

Sediul: localitatea Vorona, comuna Vorona, județul Botoșani

Cod fiscal: 27360427

Site: www.valeasiretuluidesus.ro

E-mail: office@valeasiretuluidesus.ro, valeasiretuluidesus@gmail.com,

Tel/Fax.: 0231/588.743

		instrumente muzicale, în comuna Cosula, județul Botosani	instrumente muzicale, în comuna Cosula, județul Botosani		
--	--	---	---	--	--

8.1.3 Eficacitatea, eficiența, coerența și relevanța măsurilor incluse în SDL puse în aplicare

Observații:

- Toate măsurile au contribuit la **obiectivele SDL**, dar în proporții diferite.
- Măsurile 02/6A și 03/6A au susținut clar **dezvoltarea IMM-urilor și ocuparea**.
- Măsura 04/6B a fost **cea mai eficace** în ceea ce privește **acoperirea teritorială și serviciile de bază**.
- Măsurile 05/6B și 06/6B au avut **impact punctual**, dar foarte important pentru grupuri vulnerabile

Măsuri SDL	Buget alocat inițial (euro)	Buget alocat la momentul evaluării (euro)	Plăți efectuate raportat la bugetul inițial alocat	Eficacitate financiară
M 01/3A – Sprijin pentru îmbunătățirea performanței economice a fermelor prin asociativitate	169.160,00 5,63%	169.160,00 5,63%	167.739,99 euro	99,16%
M 02/6A – Sprijin pentru dezvoltarea antreprenoriatului în teritoriul GAL	150.000,00 4,99%	150.000,00 4,99%	150.000,00	100%
M 03/6A – Sprijin pentru dezvoltarea IMM-urilor	197.298,00 6,57%	197.298,00 6,57%	88.133,19	44,67%
M 04/6B – Sprijin pentru investițiile în crearea, îmbunătățirea sau extinderea serviciilor locale de bază destinate populației rurale, a celor de agrement și culturale, și a infrastructurii afereente, inclusiv investiții în	2.195.009,36 73,11%	2.195.009,36 73,11%	1.747.768,76	79,62%

domeniul energiei din surse regenerabile și al economisirii energiei				
M 05/6B – Sprijin pentru crearea de centre comunitare integrate	70.682,69 2,35%	70.682,69 2,35%	70.682,69	100%
M 06/6B – Sprijin pentru dezvoltarea locală integrată în comunitățile marginalizate rome	61.342,00 2,04%	61.342,00 2,04%	61.341,69	99,99%
M03/6A – EURI- Sprijin pentru dezvoltarea IMM-urilor	158.543,87 5,28%	158.543,87 5,28%	148.125,13	93,42%
TOTAL 2025	3.002.035,92 euro	3.002.035,92 euro	2.433.790,45 euro	

Concluzie:

- ✓ Obiectivele SDL au fost atinse în majoritatea cazurilor, dar distribuția rezultatelor a fost inegală între măsuri.
- ✓ Cel mai eficace impact a fost în infrastructura comunală (04/6B) și sprijinirea afacerilor mici (02/6A).

Analiză:

- **Măsura 02/6A:** cel mai bun raport **cost/loc de muncă** (~18.750 €/loc).
- **Măsura 03/6A:** investiții mai mari, dar **cost/loc de muncă** crescute (~88.960 €/loc) → eficiență economică redusă.
- **Măsura 04/6B:** foarte eficientă **pe populație deservită** (~25–50 €/locuitor), cu impact vizibil în dotări comunale.
- **Măsurile 05 și 06/6B:** investiții mici, dar **targetate exact pe nevoile unor grupuri** – deci eficiente social, chiar dacă nu economic.



MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



Concluzie:

- Eficiența economică ridicată la măsurile pentru micro-IMM-uri (02/6A) și infrastructură comunală (04/6B).
- Eficiență scăzută în măsurile cu investiții mari și rezultate punctuale (03/6A).
- Eficiență socială ridicată în măsurile 05/6B și 06/6B, deși cu fonduri reduse.

8.1.4 Deficiențe în definirea obiectivelor, țințelor sau măsurilor incluse în SDL (factorii de succes și eșec).

Deficiențe identificate:

- Unele măsuri au avut un grad de contractare sub nivelul așteptat (ex. M02 – 75%);
- Necesitatea revizuirii anumitor obiective pentru a le face mai măsurabile și adaptabile la contexte neprevăzute;
- Lipsa unor instrumente de sprijin pentru cofinanțare pentru beneficiarii vulnerabili.

Factori de succes:

- Parteneriat local solid și implicarea activă a membrilor GAL;
- Flexibilitatea echipei GAL în gestionarea implementării;
- Capacitatea de comunicare și sprijin acordat beneficiarilor;
- Claritatea apelurilor și procedurilor
- Adaptare la nevoi punctuale

8.2 Recomandări

8.2.1 Recomandări privind sistemul de monitorizare și evaluare a SDL

- Dezvoltarea unui **sistem digital integrat** pentru colectarea, urmărirea și analizarea indicatorilor SDL;
- Colectarea periodică a datelor de la beneficiari.
- Urmărirea automată a progresului proiectelor.



MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



- Generarea de rapoarte comparative între măsuri și ani
- Organizarea de **evaluări intermediare periodice**, pentru a permite ajustări pe parcurs;
- Includerea unor **indicatori de impact calitativi**, nu doar cantitativi (ex: nivel de satisfacție, percepții comunitare).

8.2.2 Recomandări pentru remedierea deficiențelor privind obiectivele, țintele sau măsurile selectate în cadrul SDL

Clarificarea și formularea obiectivelor

- **Formularea obiectivelor în mod specific și măsurabil**

Evită formulările generale și vagi. Obiectivele trebuie să fie SMART (Specifice, Măsurabile, Atingibile, Relevante, încadrate în Timp).

Exemplu: În loc de „Dezvoltarea mediului de afaceri”, se recomandă „Creșterea cu 20% a numărului de IMM-uri active în teritoriul GAL în următorii 3 ani”.

- **Prioritizarea obiectivelor**

Pentru a asigura o implementare eficientă, obiectivele trebuie prioritizate pe impact și fezabilitate, evitând riscul de dispersare a resurselor.

Stabilirea unor ținte realiste și cuantificabile

- **Definirea unor ținte bazate pe date concrete**

Țintele trebuie fundamentate pe date de bază (baseline) și analize realiste ale contextului local.

Exemplu: Dacă numărul actual de angajați într-un sector este 10, ținta ar trebui să fie realistă, nu nerealistă (ex. creștere cu 300%).

- **Adaptarea țăntelor pe perioada implementării**

Se recomandă revizuirea periodică a țăntelor pentru a le ajusta în funcție de evoluția mediului socio-economic și feedbackul din implementare.



MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



Ajustarea și diversificarea măsurilor

- **Alinierea măsurilor la nevoile reale ale comunității**

Măsurile trebuie să răspundă direct problemelor identificate în analiza SWOT și să sprijine obiectivele strategice.

- **Introducerea unor măsuri complementare și inovative**

Pentru o dezvoltare integrată, se recomandă introducerea de măsuri care să acopere și alte domenii conexe, ex: digitalizare, educație antreprenorială, incluziune socială.

- **Asigurarea flexibilității măsurilor**

Permite adaptarea măsurilor în funcție de feedback-ul primit și de schimbările contextuale pe parcursul implementării SDL.

Consolidarea legăturii dintre obiective, ținte și măsuri

- **Maparea clară a legăturii între obiective, ținte și măsuri**

Pentru fiecare obiectiv, să fie clar ce ținte urmează să fie atinse și ce măsuri vor fi implementate pentru asta. Aceasta facilitează monitorizarea și evaluarea rezultatelor.

Creșterea capacității de planificare strategică

- **Formarea echipelor locale în metodologii de planificare și monitorizare**

Pentru o mai bună definire a obiectivelor și măsurilor, echipele trebuie instruite pe tehnici de planificare strategică participativă.

- **Consultarea extinsă a comunității și a actorilor relevanți**

Implicarea mai activă a beneficiarilor, ONG-urilor, mediului de afaceri și instituțiilor publice locale în definirea obiectivelor și măsurilor.

Implementarea unui sistem de revizuire periodică

- **Evaluarea anuală a obiectivelor și măsurilor**

Organizarea unor sesiuni anuale de revizuire pentru a adapta SDL în funcție de rezultatele și provocările întâmpinate.



MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



8.2.3 Recomandări pentru remedierea deficiențelor privind modul de implementare a SDL

Întărirea coordonării și guvernancei

- **Clarificarea rolurilor și responsabilităților**

Definirea clară a atribuțiilor pentru fiecare actor implicat (GAL, autorități locale, beneficiari) pentru a evita suprapuneri sau lacune.

- **Crearea unui mecanism de coordonare eficientă**

Stabilirea unor grupuri de lucru sau comitete mixte care să monitorizeze și să sprijine implementarea măsurilor, cu întâlniri periodice.

Optimizarea procesului de selecție și contractare a proiectelor

- **Standardizarea și transparentizarea criteriilor de selecție**

Aplicarea unor criterii obiective, clare și comunicate tuturor solicitanților pentru creșterea transparenței.

- **Reducerea timpilor de așteptare și birocrăției**

Simplificarea procedurilor administrative pentru accelerarea semnării contractelor și a lansării proiectelor.

Creșterea capacității tehnice și administrative a echipei de implementare

- **Formare continuă pentru personalul GAL și echipele locale**

Training-uri pe managementul proiectelor, raportare, legislație și soluții IT pentru monitorizare.

- **Asigurarea resurselor materiale și umane suficiente**

Alocarea de personal dedicat și echipamente pentru implementarea și urmărirea măsurilor.



MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



Consolidarea mecanismelor de comunicare și suport pentru beneficiari

- Crearea unui punct de contact și suport dedicat

Pentru a ajuta solicitanții în procesul de depunere, implementare și raportare a proiectelor.

- Organizarea de sesiuni informative și de instruire pentru beneficiari

Pentru creșterea capacității lor de a implementa proiectele conform cerințelor.

Îmbunătățirea monitorizării și raportării implementării

- Implementarea unui sistem IT integrat pentru monitorizarea proiectelor

Urmărirea în timp real a stadiului proiectelor și identificarea rapidă a întârzierilor sau problemelor.

- Raportări periodice și transparente către toate părțile interesate

Publicarea periodică a rezultatelor implementării și progresului proiectelor.

Flexibilitate și adaptabilitate în implementare

- Introducerea unor mecanisme de adaptare rapidă a măsurilor

Posibilitatea revizuirii și ajustării măsurilor în funcție de provocările și oportunitățile identificate în teren.

- Planificarea scenariilor alternative

Pentru a asigura continuitatea implementării în cazul apariției unor factori externi (ex. crize economice, pandemii).

Stimularea parteneriatelor și cooperării locale

- Promovarea colaborării între autorități, mediul de afaceri și societatea civilă

Pentru a valorifica resursele locale și expertiza diversă.

- Încurajarea proiectelor integrate și multisectoriale

Care să maximizeze impactul social și economic în teritoriu.

- Instruirea continuă a echipei GAL și a beneficiarilor privind noile cerințe europene (ex.

Pactul Verde, digitalizare);

Asociația Grupul de Acțiune Locală (GAL) Valea Siretului de Sus

Sediul: localitatea Vorona, comuna Vorona, județul Botosani

Cod fiscal: 27360427

Site: www.valeasiretuluidesus.ro

E-mail: office@valeasiretuluidesus.ro, valeasiretuluidesus@gmail.com,

Tel/Fax.: 0231/588.743



MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



- Creșterea **gradului de sprijin pentru beneficiari** în etapa de scriere și implementare a proiectelor;
- Extinderea colaborărilor interinstituționale pentru a valorifica complementaritățile cu alte programe (ex. PNRR, POIDS, FSE+).

Aprobat,

**Președinte Asociația Grupul de Acțiune Locală (GAL) Valea Siretului de Sus
Murariu Voicu**

Asociația Grupul de Acțiune Locală (GAL) Valea Siretului de Sus

Sediul: localitatea Vorona, comuna Vorona, județul Botosani

Site: www.valeasiretuluidesus.ro

E-mail: office@valeasiretuluidesus.ro, valeasiretuluidesus@gmail.com,

Cod fiscal: 27360427

Tel/Fax.: 0231/588.743